

**2016年3月期 第2四半期  
決算説明会資料**

**2015年11月4日  
日本ケミコン株式会社**

## 目次 / Contents

### 1. コーポレートガバナンスの強化

Strengthening corporate governance

### 2. 2015年度下期見通し

Outlook for the second half of FY2015

### 3. 経営革新の実践

Practice of management innovation

## 1. コーポレートガバナンスの強化 / Strengthening corporate governance

### ✓ コーポレートガバナンスの基本的な考え方

当社は、企業理念実現のために、常に最良のコーポレートガバナンスを追求しその充実に継続的に取り組みます。

また、当社は、当社の持続的な成長及び中長期的な企業価値の向上を図る観点から、意思決定の透明性・公正性を確保するとともに、保有する経営資源を有効に活用し、迅速・果断な意思決定により経営の活力を増大させることにより、コーポレートガバナンスの充実に取り組みます。

### ✓ コーポレートガバナンスに関する基本方針

当社は、上記方針のもと、当社が具体的に取り組むべきことを明確にすることならびに株主の皆様への説明責任を果たすため、「コーポレートガバナンスに関する基本方針」を10月26日に制定しました。

株主の皆様との建設的な対話の実現に向けて、当基本方針を公表するとともに、コーポレートガバナンスの強化を図ってまいります。

## ケミコンレポートの発行 / CHEMI-CON REPORT

当社は、ステークホルダーと中長期的な視点から対話を深め、企業価値を高めるために従来のアニュアルレポートでの非財務情報を充実させた、統合報告書/2015年度「ケミコンレポート」を発行します。今後、皆様からのご意見を参考にしながら、より分かりやすいレポートとなるように取り組んでまいります。



# Best Solution & True Innovation

## 中長期ビジョン / Medium- to long-term Vision



# Best Solution & True Innovation

中長期目標

**ROE10%以上目標** / The goal: return on equity of 10% or more



## 目次 / Contents

### 1. コーポレートガバナンスの強化

Strengthening corporate governance

### 2. 2015年度下期見通し

Outlook for the second half of FY2015

### 3. 経営革新の実践

Practice of management innovation

# Best Solution & True Innovation

## 連結業績予想 / Consolidated Results Forecast

(百万円 / Million Yen)

	2014年度実績 FY2014 Actual	2015年度修正 FY2015(Forecast)	差異 Difference
売上高 Sales	123,365	120,000	(3,365)
営業利益 Operating income	5,122	4,000	(1,122)
経常利益 Ordinary income	6,207	3,800	(2,407)
当期純利益 Net income	5,362	3,000	(2,362)
ROA	3.7%	2.1%	-1.6%
ROE	7.6%	3.8%	-3.8%
平均為替レート Average exchange rate 1US\$ (JPY) 1EUR (JPY)	¥ 109.93 ¥ 138.77	¥ 120.90 ¥ 135.04	
設備投資 Capital Investment	5,203	6,000	797
減価償却費 Depreciation and amortization	7,373	7,300	(73)
研究開発費 R&D Expenses	4,160	4,500	340



# Best Solution & True Innovation

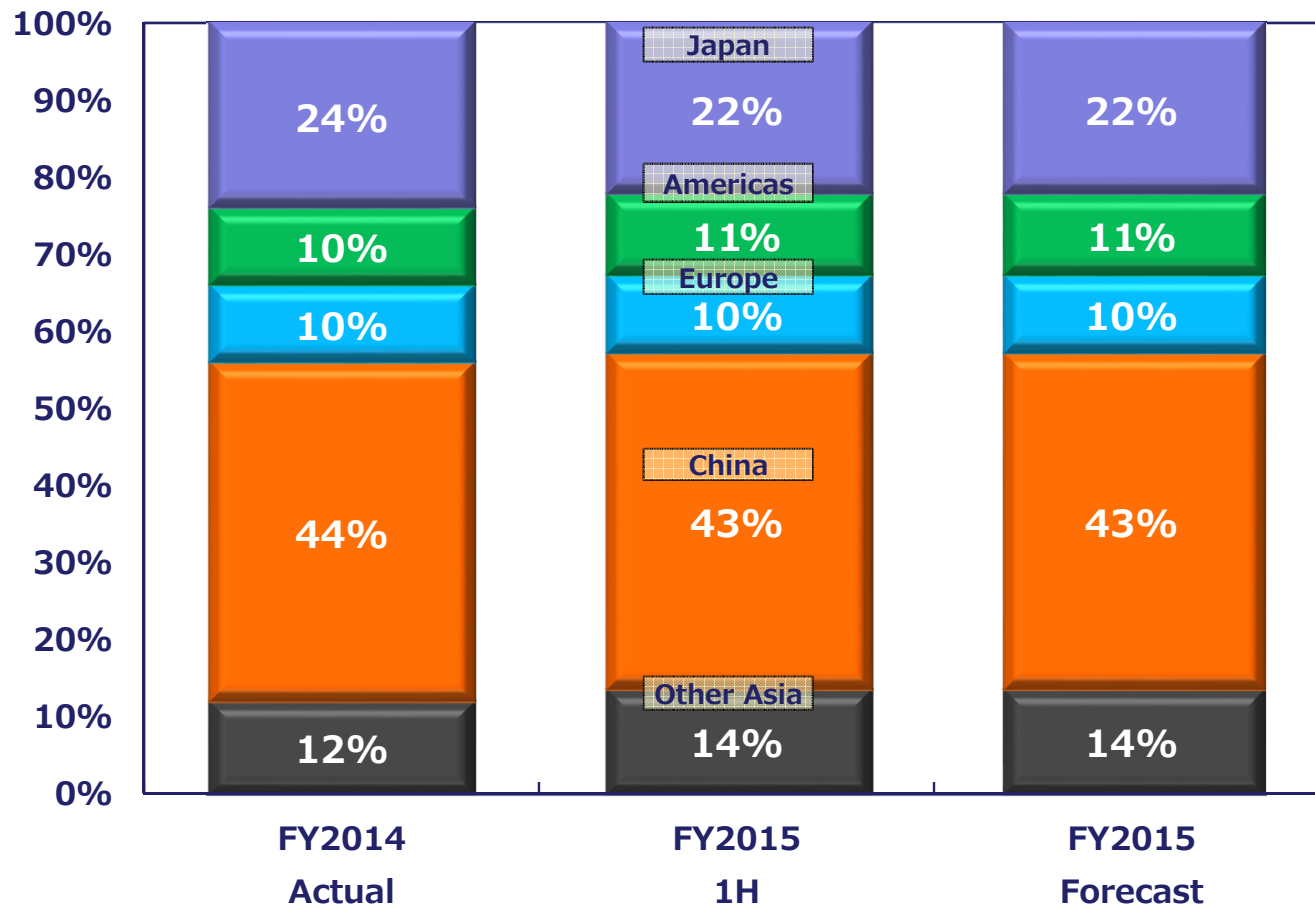
## 製品別売上予想 / Sales Forecast by Product

(百万円 / Million Yen)

	FY2014 Actual	FY2015 1H (Actual)	FY2015 2H(Forecast)	FY2015 Forecast	前年比 YoY
<b>アルミ電解</b> Aluminum Electrolytic Capacitors	104,195	52,095	50,505	102,600	-1.5%
<b>導電性高分子コンデンサ</b> Conductive Polymer Aluminum Solid Capacitors	10,404	5,043	5,257	10,300	-1.0%
<b>DLCAP™</b>	4,302	1,952	2,248	4,200	-2.4%
<b>その他コンデンサ</b> Other Capacitors	4,126	1,762	1,838	3,600	-12.7%
<b>コンデンサ合計</b> Capacitors Total	112,624	55,809	54,591	110,400	-2.0%
<b>機構</b> Electro-Mechanical Parts and Other Parts	2,720	1,358	1,342	2,700	-0.7%
<b>コンデンサ材料</b> Capacitor Materials	5,902	2,489	2,611	5,100	-13.6%
<b>その他</b> Other	2,118	966	834	1,800	-15.0%
<b>総合計</b> Total	123,365	60,623	59,377	120,000	-2.7%

# Best Solution & True Innovation

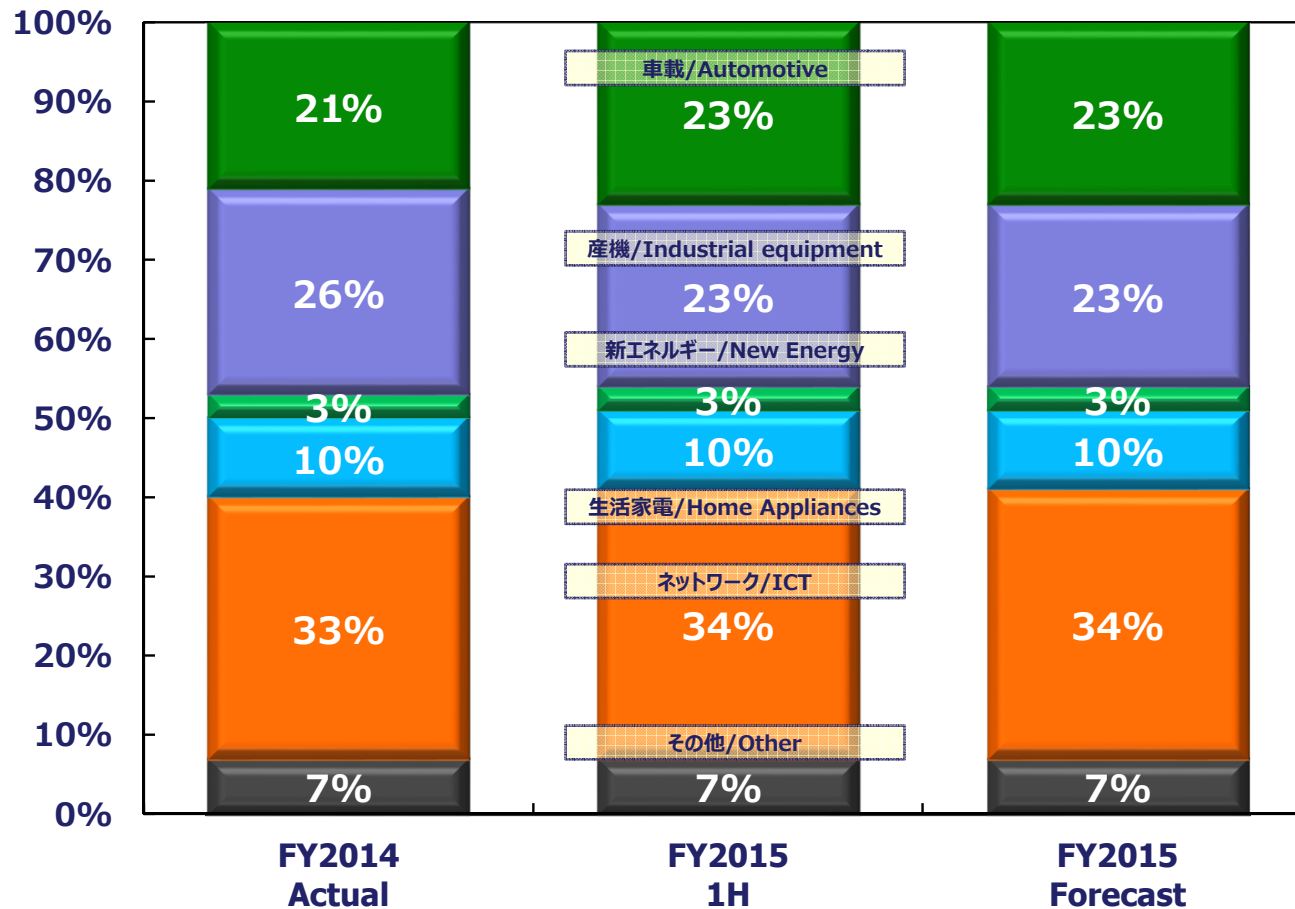
## 地域別売上構成比/Sales by Region (全製品/all products)



# Best Solution & True Innovation

## 市場別売上構成比 / Sales by Market

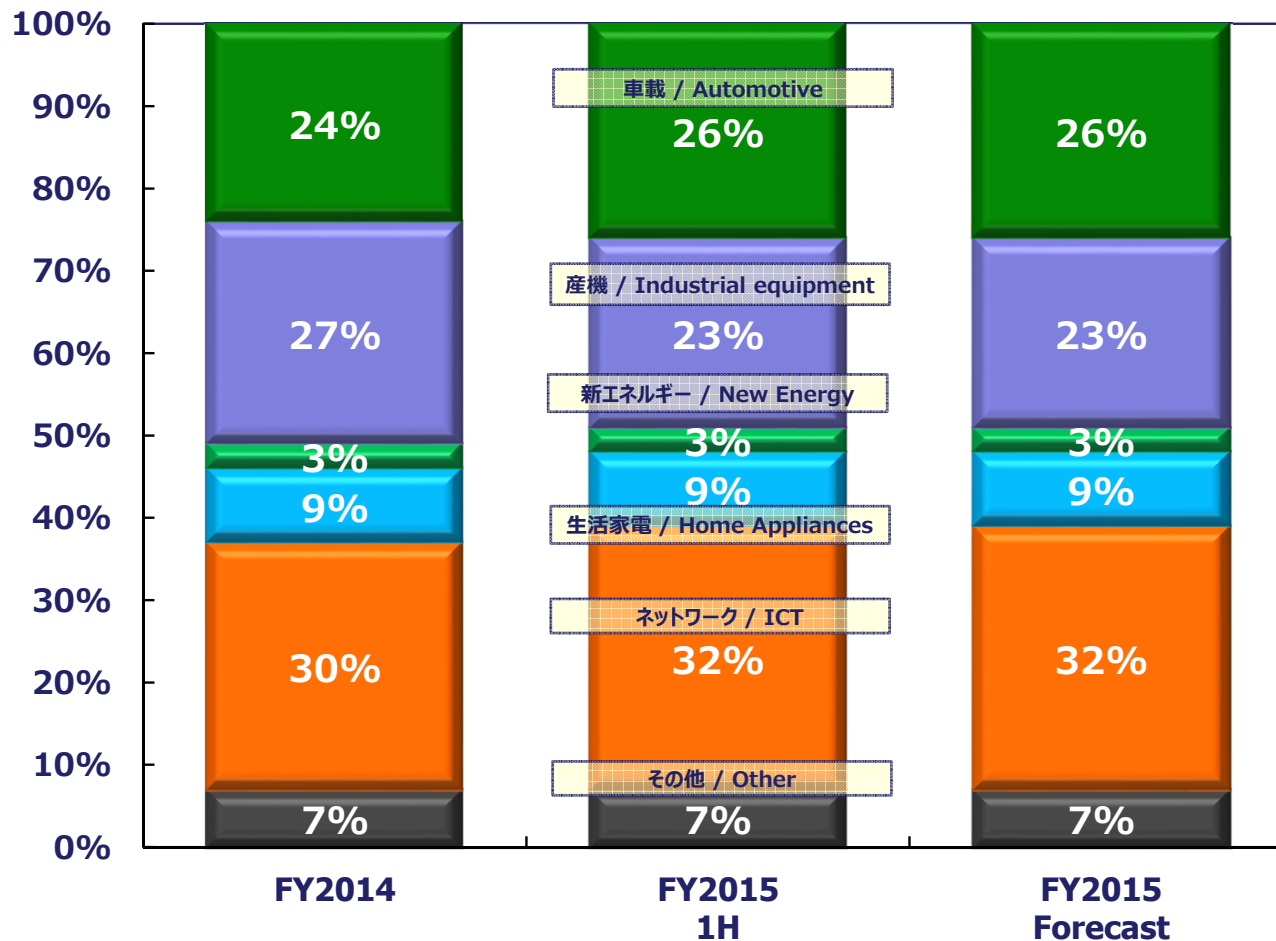
### アルミ電解コンデンサ / Aluminum Electrolytic Capacitors



# Best Solution & True Innovation

## 市場別売上構成比(全製品) / Sales by Market (all products)

車載市場堅調（電子化の進展と固体、モジュール製品好調）、産業機器市場減速



## 目次 / Contents

### 1. コーポレートガバナンスの強化

Strengthening corporate governance

### 2. 2015年度下期見通し

Outlook for the second half of FY2015

### 3. 経営革新の実践

Practice of management innovation

## 3. 経営革新の実践 / Practice of Management Innovation

- 1) 材料事業本部と生産本部の一体経営による全体最適
- 2) アルミ電解コンデンサ事業戦略の強化  
製品別事業統括責任の明確化
- 3) アルミ電解コンデンサ生産品目の集約化による  
コストリダクションと資産回転率の向上
- 4) SCM改革（販売管理費削減、在庫削減、LT最適化等）
- 5) 関係会社経営強化（集約化と経営管理強化）

# Best Solution & True Innovation

株主・投資家並びにすべてのステークホルダーの皆様へ  
To our Shareholders, Investors, and Stakeholders

**日本ケミコンは、10年後のありたい姿、  
3年後のあるべき姿を明確に描き、持続的  
に企業価値の向上を目指します。**

Nippon Chemi-Con has outlined our 3-year goals and 10-year vision as we aim to continuously improve corporate value.

代表取締役社長

内山 郁夫

Ikuro Uchiyama, President

今後ともご支援のほど宜しくお願い申し上げます。

〔注意事項〕

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測につきましては、本資料作成時点において入手可能な情報により当社が合理的に判断した予想であり、実際の業績は、今後、様々な要因により変動する場合がありますことをご承知おき下さい。

また、本資料に記載されている将来予想に関する事項についてその内容を更新し、公表する責任を負いませんのでご了承願います。

投資に関する最終決定につきましては、投資家の皆様ご自身の判断で行われますようお願い致します。本資料の内容に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社及び各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承願います。

〔Note〕

The projected performance figures in this material are based on information available to Nippon Chemi-Con's management at the time this material was prepared. There are many uncertain factors inherent in forecasting, and there might be cases in which actual results differ from forecast values. Nippon Chemi-Con undertakes no obligation to publicly update or revise any forward-looking statements included in this material.

If you are interested in investing in Nippon Chemi-Con, you are requested to make a final investment decision at your own risk. Please note that neither Nippon Chemi-Con nor any third party providing information shall be responsible for any damage or loss you may suffer due to investment in Nippon Chemi-Con based on the information shown in this material.