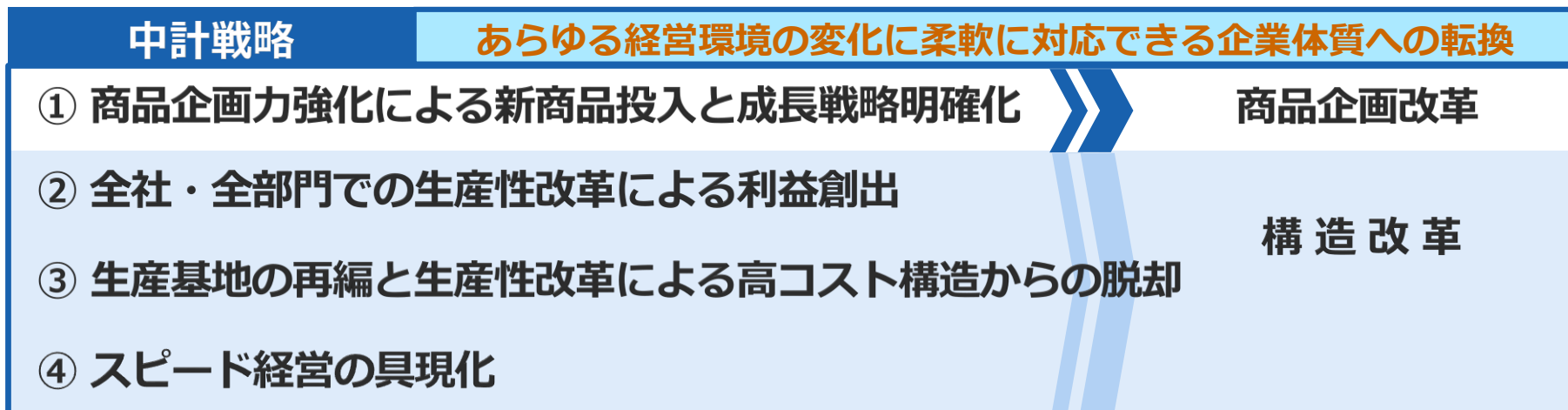


第9次中期経営計画の進捗と 2022年度計画

2022年5月
日本ケミコン株式会社

1. 第9次中期経営計画の進捗（2020～2021年度実績、2022年度計画）



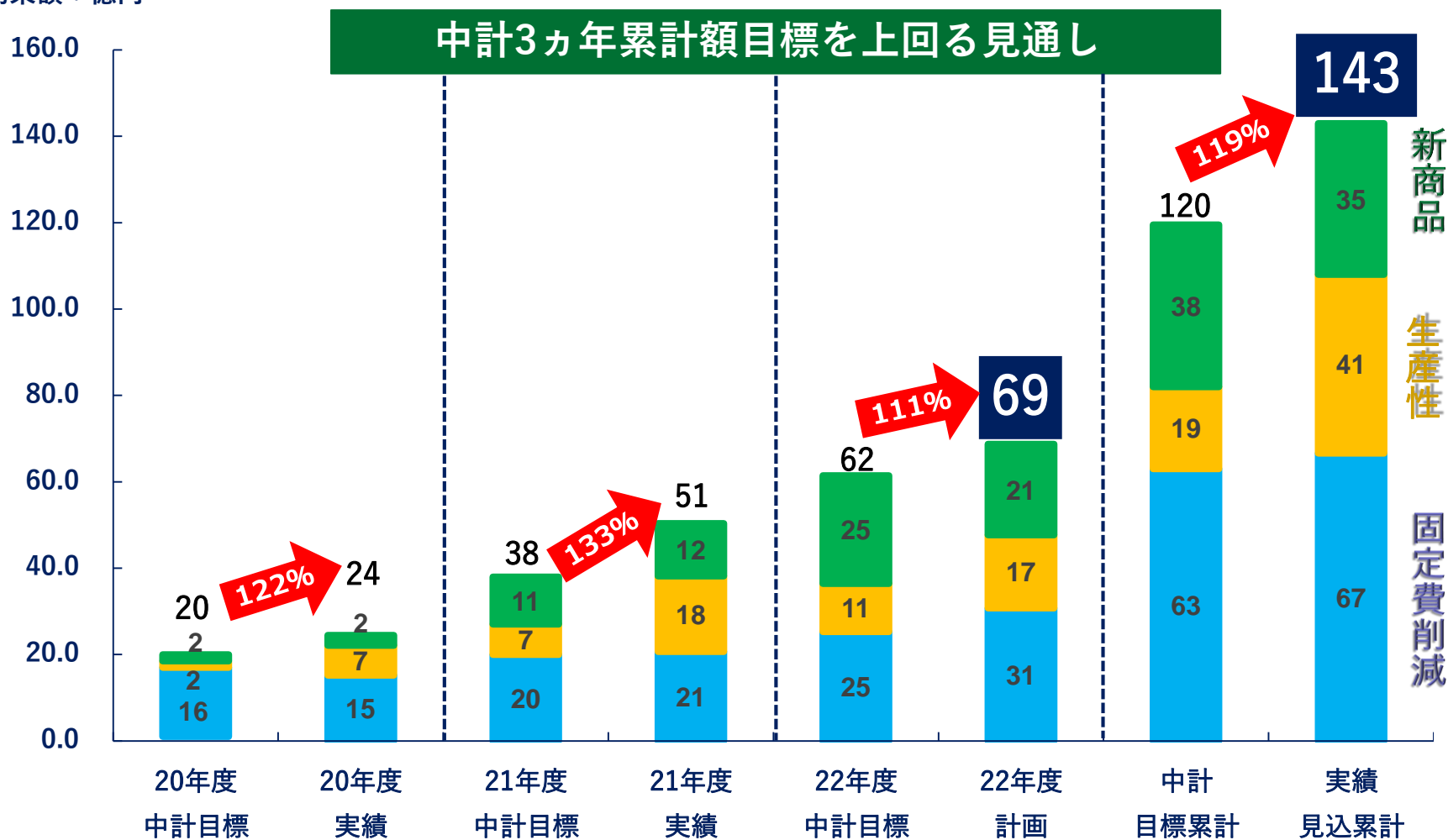
▶ 資産効率向上・固定費削減による財務体質の改善

	2020年度実績	2021年度実績	2022年度計画	第9次中計 2022年度目標
売上高	1,107億円	1,403億円	1,550億円	1,400億円
営業利益	29億円	87億円	93億円	100億円
純利益	20億円	▲121億円	63億円	60億円
ROE	4.5%	▲25.3%	13.3%	10%以上
総資産回転率	0.8回転	0.9回転	1.0回転	1.0回転以上

2. 構造改革による業績改善効果（2020～2021年度実績、2022年度計画）

構造改革による業績改善効果推移（2019年度比、120億円／3年間累計）

効果額：億円



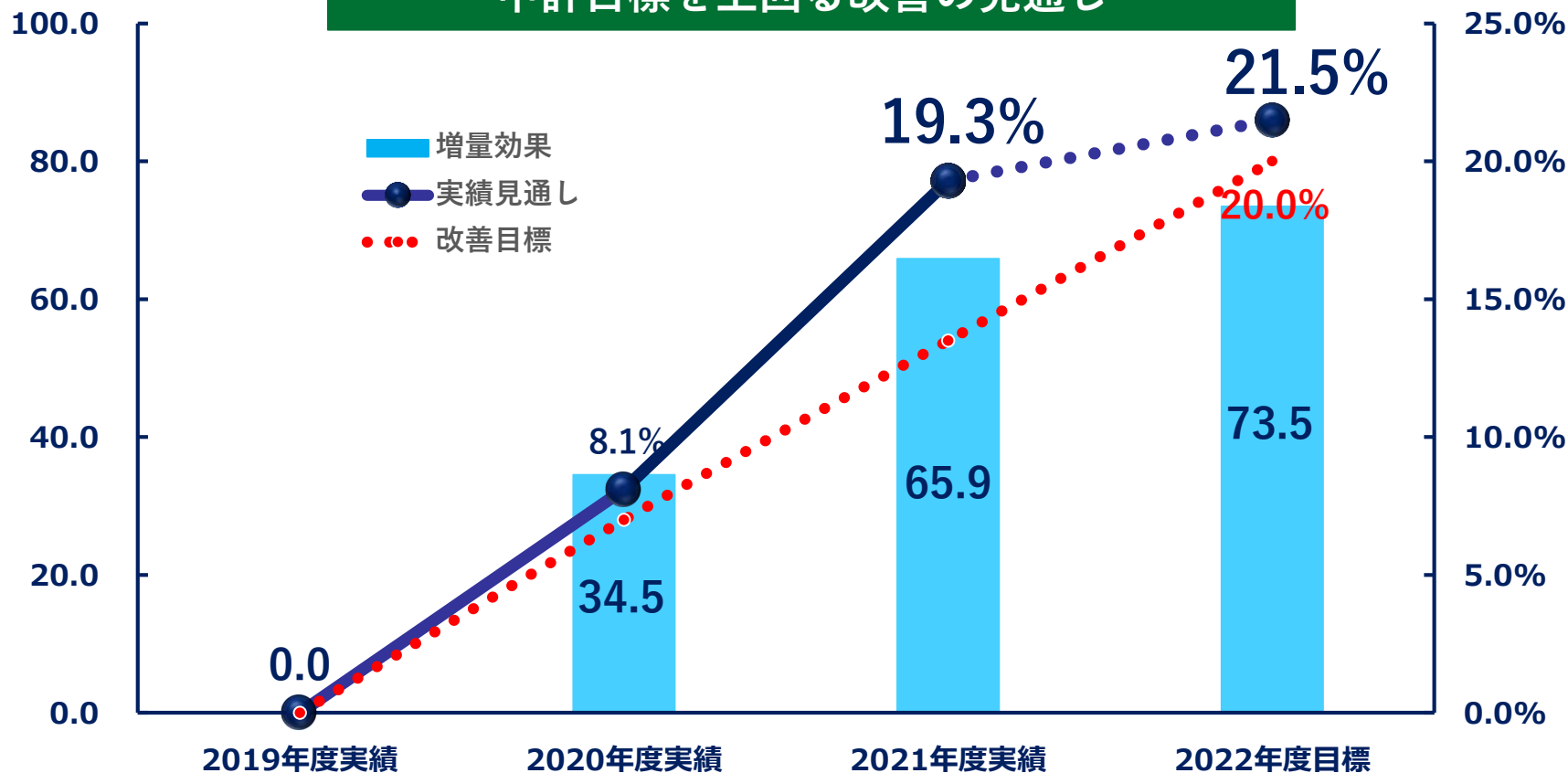
2. 構造改革による業績改善効果（2020～2021年度実績、2022年度計画）

OEE※¹TEEP※² & パーヘッド向上による増員・増備なき増量対応

増量効果 百万個/月

設備稼働 改善率

中計目標を上回る改善の見通し



※¹OEEは、Overall Equipment Effectiveness の略。（総合設備効率）

※²TEEPは、Total Effective Equipment Performance の略。（設備機器総合有効生産力）

3. 2022年度 連結業績 予想

材料・エネルギー価格高騰と物流混乱等の事業環境の中、事業計画を策定

単位：百万円、%

	2021年度 実績	2022年度 計画	前期比	
			増減	増減率
売上高	140,316	155,000	14,684	+10.5%
営業利益	8,798	9,300	502	+5.7%
売上高比率	6.3%	6.0%	▲0.3pt	—
親会社株主に帰属する当期純利益	▲12,124	6,300	+18,424	—
売上高比率	▲8.6%	4.1%	+12.7pt	—
ROA	▲8.2%	4.0%	+12.2pt	—
ROE	▲25.3%	13.3%	+38.6pt	—
設備投資	5,858	8,500	+2,642	45.1%
減価償却費	5,885	6,000	+115	1.9%
研究開発費	4,156	4,500	+344	8.3%
平均為替レート USドル (円)	112.38	122.00	—	8.6%の円安
ユーロ (円)	130.56	132.00	—	1.1%の円安

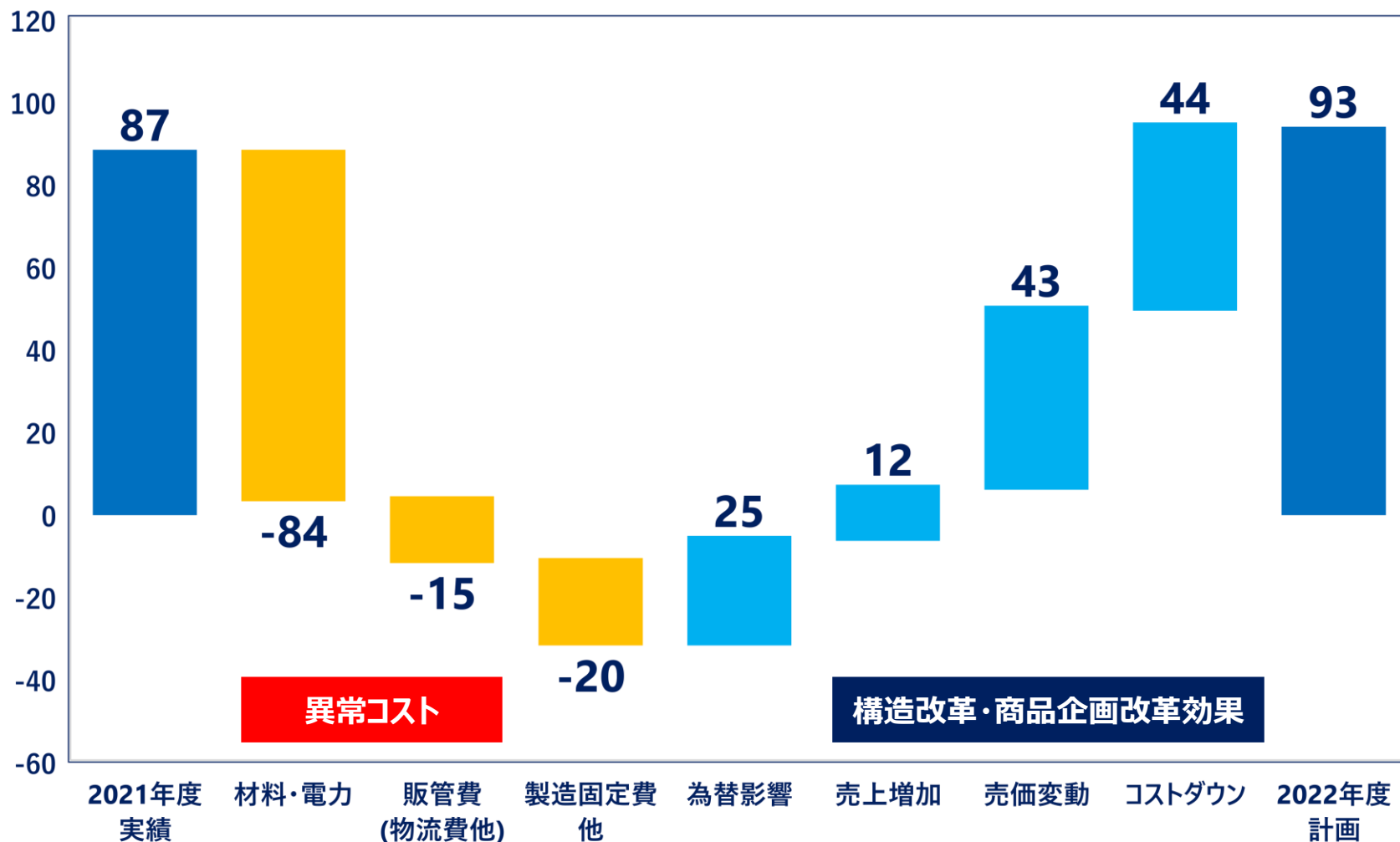
売上高と営業利益率推移（2018～2021年度実績、2022年度計画）



2022年度計画 対前年度 営業利益増減内容

材料・電力、物流などの異常コストは、構造改革・商品企画改革効果で吸収

単位：億円



2022年度計画達成の為の重点施策

1. 構造改革の完遂

		手段			
		TPM活動	SCM改革	DX推進	標準化推進
目的	①OEE/TEEP向上	↓		↓	↓
	②パーヘッド向上				
	③スタッフ生産性向上	↓			
	④物流効率改善と在庫圧縮		↓	↓	↓

2. 商品企画改革

- ① 商品企画力強化（コンセプト主導、付加価値の増大化）
- ② 拡販力強化（営業・開発の連携強化）

3. ESG対応強化

東証新市場 プライム市場へ：TCFDによる提言への賛同

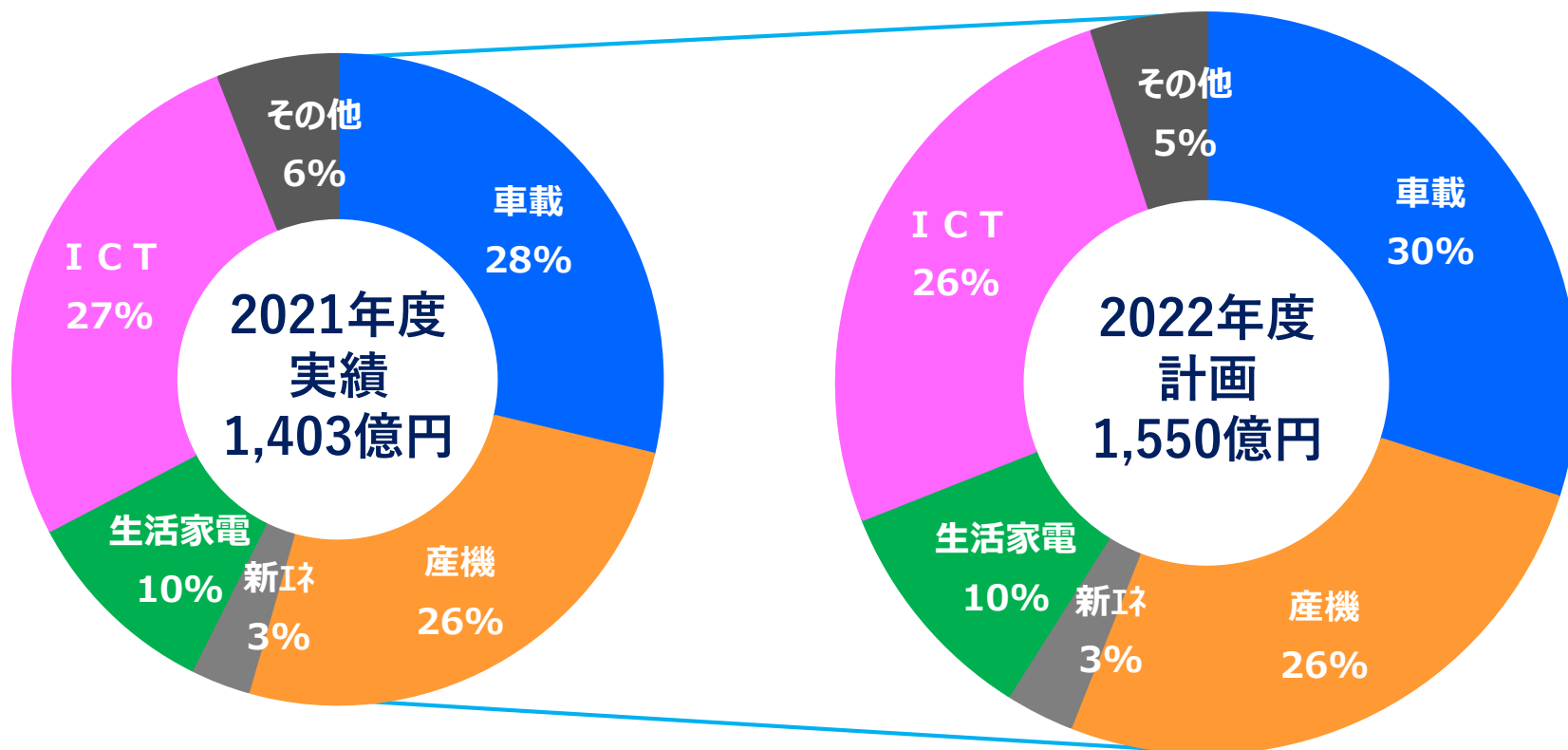
補足資料. 2022年度製品別売上計画

単位：百万円、%

製品	2021年度実績	構成比	2022年度計画	構成比	増減額	増減率
アルミ電解	121,402	86.5%	135,000	87.1%	+13,598	+11.2%
内 導電性	18,433	13.1%	21,000	13.5%	+2,567	+13.9%
DLCAP™	3,400	2.4%	3,600	2.3%	+200	+5.9%
セラコン・バリスタ	3,394	2.4%	3,600	2.3%	+206	+6.1%
機構その他部品	3,189	2.3%	3,500	2.3%	+311	+9.7%
コンデンサ材料	6,749	4.8%	7,200	4.6%	+451	+6.7%
その他	2,179	1.6%	2,100	1.4%	▲79	▲3.6%
合計	140,316	100.0%	155,000	100.0%	+14,684	+10.5%

補足資料. 2021~2022年度市場別売上高

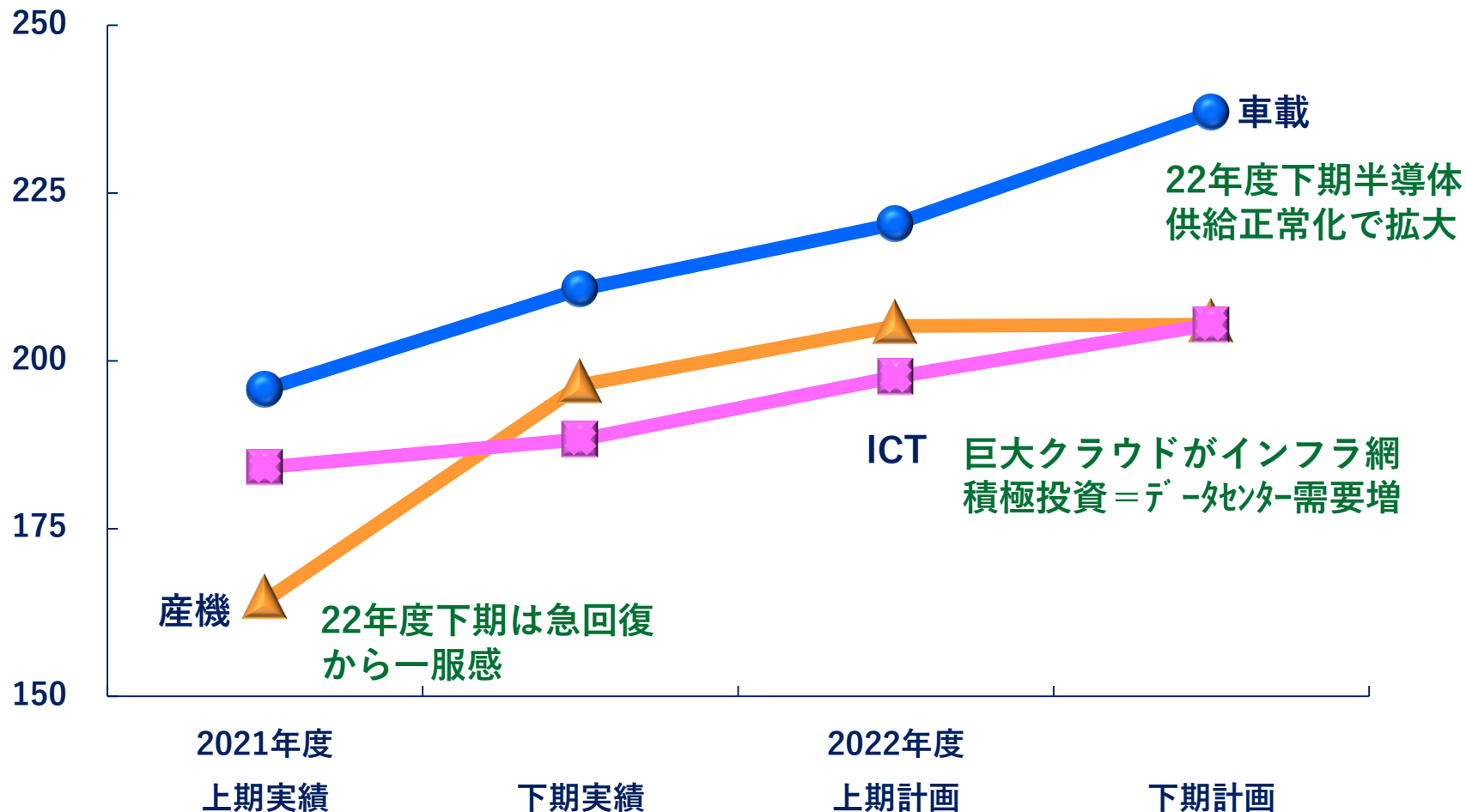
半導体供給の正常化により、旺盛な車載需要がさらに拡大



補足資料. 2021~2022年度主要市場動向

主要3市場向け売上実績および計画

売上高:億円



今後ともご支援のほど宜しくお願い申し上げます。

〔注意事項〕

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測につきましては、本資料作成時点において入手可能な情報により当社が合理的に判断した予想であり、実際の業績は、今後、様々な要因により変動する場合がございますことをご承知おき下さい。

また、本資料に記載されている将来予想に関する事項についてその内容を更新し、公表する責任を負いませんのでご了承願います。

投資に関する最終決定につきましては、投資家の皆様ご自身の判断で行われますようお願い致します。

本資料の内容に基づいて投資された結果、万一、何らかの損害を被られましても、当社及び各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承願います。