

株 主 各 位

東京都品川区大崎五丁目6番4号
日本ケミコン株式会社
代表取締役社長 内 山 郁 夫

第69期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社第69期定時株主総会を下記のとおり開催致しますので、ご出席下さいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面又はインターネットにより議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討下さいまして、平成28年6月28日（火曜日）午後5時30分までに議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 平成28年6月29日（水曜日）午前10時
 2. 場 所 東京都品川区大崎五丁目6番2号
都五反田ビル西館2階 当社研修室
 3. 目的事項
 1. 報告事項 第69期（平成27年4月1日から平成28年3月31日まで）事業報告、連結計算書類及び計算書類報告の件
 2. 会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
- 決議事項
- | | |
|-------|-------------|
| 第1号議案 | 剰余金の処分の件 |
| 第2号議案 | 取締役6名選任の件 |
| 第3号議案 | 監査役2名選任の件 |
| 第4号議案 | 補欠監査役1名選任の件 |

4. 議決権の行使等についてのご案内

- (1) 書面により議決権を行使される場合は、同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、平成28年6月28日（火曜日）午後5時30分までに到着するようご返送下さい。
- (2) インターネットにより議決権を行使される場合は、議決権行使サイト(<http://www.evote.jp/>)において、議決権行使書用紙に記載された「ログインID」及び「仮パスワード」をご利用いただき、画面の案内に従い、平成28年6月28日（火曜日）午後5時30分までに賛否をご入力下さい。詳細につきましては、3～4ページの「インターネットによる議決権行使のご案内」をご参照下さい。
- (3) 議決権行使書とインターネットにより重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効として取り扱わせていただきますのでご了承下さい。
- (4) インターネットにより複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。また、パソコン、スマートフォン又は携帯電話で重複して議決権を行使された場合も、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。

以 上

~~~~~

- ◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出下さい。
- ◎株主総会参考書類、事業報告、計算書類及び連結計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト(<http://www.chemi-con.co.jp/>)において掲載させていただきます。

## ＜インターネットによる議決権行使のご案内＞

インターネットにより議決権を行使される場合は、下記の事項をご確認のうえ、行使していただきますようお願い申し上げます。

当日ご出席の場合は、郵送（議決権行使書）又はインターネットによる議決権行使のお手続きはいずれも不要です。

### 記

#### 1. 議決権行使サイトについて

- (1) インターネットによる議決権行使は、パソコン、スマートフォン又は携帯電話（iモード、EZweb、Yahoo!ケータイ）※から、当社の指定する議決権行使サイト（<http://www.evotep.jp/>）にアクセスしていただくことによつてのみ実施可能です。（ただし、毎日午前2時から午前5時までは取り扱いを休止します。）  
※「iモード」は㈱NTTドコモ、「EZweb」はKDDI㈱、「Yahoo!」は米国Yahoo! Inc.の商標又は登録商標です。
- (2) パソコン又はスマートフォンによる議決権行使は、インターネット接続にファイアーウォール等を使用されている場合、アンチウイルスソフトを設定されている場合、proxyサーバーをご利用の場合等、株主様のインターネット利用環境によっては、ご利用できない場合もございます。
- (3) 携帯電話による議決権行使は、iモード、EZweb、Yahoo!ケータイのいずれかのサービスをご利用下さい。また、セキュリティ確保のため、暗号化通信（SSL通信）及び携帯電話情報の送信が不可能な機種には対応しておりません。
- (4) インターネットによる議決権行使は、平成28年6月28日（火曜日）の午後5時30分まで受け付け致しますが、お早めに行使していただき、ご不明な点等がございましたらヘルプデスクへお問い合わせ下さい。

#### 2. インターネットによる議決権行使方法について

- (1) 議決権行使サイト（<http://www.evotep.jp/>）において、議決権行使書用紙に記載された「ログインID」及び「仮パスワード」をご利用いただき、画面の案内に従つて賛否をご入力下さい。
- (2) 株主様以外の第三者による不正アクセス（“なりすまし”）や議決権行使内容の改ざんを防止するため、ご利用の株主様には、議決権行使サイト上で「仮パスワード」の変更をお願いすることになりますのでご了承下さい。
- (3) 株主総会の招集の都度、新しい「ログインID」及び「仮パスワード」をご通知致します。

### 3. 議決権行使サイトへのアクセスに際して発生する費用について

議決権行使サイトへのアクセスに際して発生する費用(インターネット接続料金等)は、株主様のご負担となります。また、携帯電話等をご利用の場合は、パケット通信料・その他携帯電話等利用による料金が必要になりますが、これらの料金も株主様のご負担となります。

システム等に関するお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 (ヘルプデスク)

電話 0120-173-027 (受付時間 9:00~21:00 通話料無料)

### 機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームについて

管理信託銀行等の名義株主様(常任代理人様を含みます。)につきましては、株式会社ICJが運営する議決権電子行使プラットフォームの利用を事前に申し込まれた場合には、当社株主総会における議決権行使の方法として、当該プラットフォームをご利用いただけます。

以 上

(添付書類)

## 事業報告

(平成27年4月1日から  
平成28年3月31日まで)

### 1. 企業集団の現況に関する事項

#### (1) 事業の経過及びその成果

当期における世界経済は、米国では雇用環境の改善を背景に個人消費が増加傾向を示すなど、景気は回復基調で推移致しました。また、欧州経済においては総じて持ち直しの動きが見られました。一方、日本国内におきましては、雇用環境の改善が続く中、輸出・生産面に中国経済の減速の影響が見られるなど、景気は総じて不透明感の強い状況で推移致しました。

当社グループを取り巻く市場環境につきましては、自動車関連市場及びゲーム機市場は堅調であったものの、中国地域におけるエアコン等の生活家電市場や産業用ロボット等の設備関連市場が低調に推移するなど、総じて厳しい状況でありました。

このような経営環境のもと、当社グループにおきましては、「第7次中期経営計画」に基づく、経営革新のための重点施策に取り組んでまいりました。具体的には、当社の基幹事業であるアルミ電解コンデンサの競争力を更に強固なものにするため、海外工場の生産性の向上や製品開発・生産技術・資材部門の連携による徹底的なコストダウンを推進すると共に、製造・販売・技術が一体となった提案型の拡販活動を推し進めてまいりました。また、当社は平成27年10月にコーポレートガバナンスの取り組みの一環として、「コーポレートガバナンスに関する基本方針」を制定致しました。当社は、この基本方針に則り、経営の意思決定の透明性・公正性を確保すると共に、迅速・果敢な意思決定により企業価値の向上に努めてまいりました。更に平成27年11月には、経営成績等の財務情報に加え、経営戦略やコーポレートガバナンス等の非財務情報を充実させた「CHEMI-CON REPORT」を発行し、株主の皆様を始めとするステークホルダーに対する適切な情報提供にも取り組んでまいりました。

一方、製品開発におきましては、当社の強みである材料技術を活かした新製品を多数開発し、成長が見込める市場に向けて製品の充実を図りました。自動車向けでは、エンジンや電動パワーステアリング等の電子制御ユニットに使用される導電性高分子ハイブリッドアルミ電解コンデンサ及び積層セラミックコンデンサに高温対応品を開発したほか、減速エネルギー回生システム用電気二重層キャパシタにおきましても、耐熱性を向上させた製品をシリーズ化致しました。また、インバータ機器や太陽光発電用パワーコンディショナー、データセンター用電源などに向けましては、基板自立形アルミ電解コンデンサとして業界最高となる550Vの定格電圧を実現した製品を開発致しました。

更に、新たな製品戦略として、オーディオ機器向けに推奨するアルミ電解コンデンサを機器別に体系化すると共に、「MELODIO」（メロディオ）の商標で販売し

ていくことと致しました。高音質なハイレゾ音源の普及に伴い注目を集めるオーディオ機器や、音質にこだわったパソコン等に向けて積極的に提案してまいります。

当期の連結業績につきましては、売上高は1,184億14百万円（前期比4.0%減）となり、営業利益は21億79百万円（前期比57.4%減）、経常利益は11億65百万円（前期比81.2%減）となりました。また、独占禁止法関連損失の計上などにより、親会社株主に帰属する当期純損失は69億5百万円（前期親会社株主に帰属する当期純利益53億62百万円）となりました。

なお、当期における事業の部門別の状況は次のとおりであります。

1. コンデンサ部門（1,082億40百万円、売上総額の91.4%）  
生活家電市場、インバータ市場や産業機器関連市場の需要低迷などにより、当部門の売上高は前期比3.9%の減少となりました。
2. 機構・その他部品部門（28億7百万円、売上総額の2.4%）  
CMOSカメラモジュールの増加などにより、当部門の売上高は前期比3.2%の増加となりました。
3. コンデンサ用材料部門（52億64百万円、売上総額の4.5%）  
アルミ電解コンデンサ用電極箔の需要が減少したことなどにより、当部門の売上高は前期比10.8%の減少となりました。
4. その他の部門（21億1百万円、売上総額の1.7%）  
リセール品の減少などにより、当部門の売上高は前期比0.8%の減少となりました。

## (2) 設備投資の状況

当期における設備投資は、総額43億54百万円であり、その主なものはアルミ電解コンデンサの生産設備の合理化投資であります。

## (3) 資金調達の状況

当期における資金調達につきましては、主に当期の借入金の返済163億円に充当するため、当社において銀行借入等により155億円を調達致しました。

#### (4) 対処すべき課題

今後の見通しにつきましては、欧米経済は引き続き緩やかな回復基調で推移することが見込まれるものの、中国を始めとする新興国経済は総じて減速傾向が続くものと予想されます。また、国内におきましては、為替の円高傾向やそれによる企業収益の悪化が懸念されるなど、当社グループを取り巻く経営環境は引き続き予断を許さない状況が続くものと予想されます。

当社グループにおきましては、平成28年度の基本戦略を「**全社経営革新の実践：再生から成長軸への転換**」と定め、経営革新のための諸施策を実行することにより、業績の早期回復に努めてまいります。具体的には、平成28年4月1日付で、執行役員の担当変更を含めた大規模な機構改革を実行し、「事業統括体制」を導入致しました。大きく製品事業統括と機能材料事業統括に2分類し、製品事業統括に関しては、大形品、小形品等5つの商品群各々に執行役員を配置するなど、事業責任の明確化を図り、製造・販売・技術が一体となって製品開発のスピードアップとそれを背景にした拡販活動に取り組んでまいります。あわせて、販売・生産・材料調達間の情報の連携を強化し、グループ内の物流の最適化を図ることにより、在庫の圧縮、輸送費の削減に努め、事業収益の最大化につなげてまいります。また、品質管理体制の一層の充実を図り、品質に関するリスクの低減や顧客満足度の向上にも努めてまいります。具体的には、原材料のサプライヤーの育成・監査を実施し、サプライヤーまでを含めた品質管理体制を構築してまいります。同時に、電気二重層キャパシタで培ったTier 1メーカー（自動車メーカーに直接納品する1次サプライヤー）としての品質に関する知見を他の製品にも展開し品質の向上に努めてまいります。

当社は、平成28年3月に、公正取引委員会からアルミ電解コンデンサの取引に関して、独占禁止法に違反する行為があったとして、排除措置命令及び14億3,524万円の課徴金納付命令を受けました。当該各命令につきましては、公正取引委員会の事実認定及びその法的評価との間で見解の相違があり、全面的に承服し得るものではありませんが、当社は諸般の事情を総合的に勘案した結果、中長期的な企業価値の向上を優先する観点から、当該各命令について取消訴訟の提起を行わないことと致しました。

海外におきましては、当社及び当社の欧州子会社であるEurope Chemi-Con (Deutschland) GmbHは、平成27年11月に、欧州委員会から欧州におけるアルミ電解コンデンサ及び tantalum 電解コンデンサの販売に関して欧州競争法違反の嫌疑に関する Statement of Objections (異議告知書)を受領致しました。当社及びEurope Chemi-Con (Deutschland) GmbHは、本異議告知書について適切な対応をとる所存です。

また、当社、当社の台湾子会社である台湾佳美工股份有限公司及び当社の香港子会社であるHong Kong Chemi-Con Ltd.は、平成27年12月に、アルミ電解コンデンサの取引に関する台湾競争法違反の疑いについて台湾公平交易委員会から、当社に対して13億781万新台湾ドル、台湾佳美工股份有限公司に対して2億566万新台湾ドル、Hong Kong Chemi-Con Ltd.に対して5,803万新台湾ドルの制裁金を課すことを決定した旨の

通知を受領致しました。当該決定につきましては、当社の認識と相違があり承服できないものであることから、平成28年2月に、同委員会の処分の取り消しを求め台北高等行政法院に行政訴訟を提起致しました。

株主の皆様にご多大なご心配をおかけしておりますことを深くお詫び申し上げます。このような事態になりましたことを厳粛に受け止め、規程の見直しやマニュアルの策定、従業員への教育研修、内部監査等の諸施策を実施し、競争法遵守の再徹底を図っております。今後も、あらゆる手段を講じ再発防止と競争法その他の法令遵守の徹底に全力を尽くし、公正に事業を遂行してまいります。



## (5) 財産及び損益の状況の推移

| 区 分                                                    | 平成24年度                      | 平成25年度                      | 平成26年度                      | 平成27年度<br>(当期)              |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                                        | 平成24年4月1日から<br>平成25年3月31日まで | 平成25年4月1日から<br>平成26年3月31日まで | 平成26年4月1日から<br>平成27年3月31日まで | 平成27年4月1日から<br>平成28年3月31日まで |
| 売 上 高 (百万円)                                            | 92,959                      | 113,962                     | 123,365                     | 118,414                     |
| 経 常 利 益 又 は<br>経 常 損 失 (△) (百万円)                       | △6,685                      | 4,304                       | 6,207                       | 1,165                       |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益又は<br>親会社株主に帰属する<br>当期純損失 (△) (百万円) | △9,252                      | 3,315                       | 5,362                       | △6,905                      |
| 1株当たり当期純利益又は<br>1株当たり当期純損失(△) (円)                      | △65.01                      | 22.34                       | 32.91                       | △42.38                      |
| 総 資 産 (百万円)                                            | 134,454                     | 139,769                     | 146,657                     | 137,117                     |
| 純 資 産 (百万円)                                            | 50,754                      | 63,844                      | 78,146                      | 62,864                      |

- (注) 1. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失は、期中平均発行済株式総数（自己株式を控除）に基づき算出し、小数点第3位を四捨五入して表示しております。
2. 平成24年度は、海外景気の減速等の影響によりデジタル家電等の民生用電子機器分野や産業機器分野の需要低迷等に加え、構造改革による特別損失を計上したことなどにより当期純損失となりました。
- 平成25年度は、消費税増税前の駆け込み需要により生活家電市場が好調に推移したことに加え、自動車関連市場や新エネルギー市場も伸長したことなどにより、増収増益となりました。
- 平成26年度は、円安傾向が続いたことによる輸出の増加に加え、海外における携帯通信機器向け基地局通信装置や設備産業向け製品の需要が堅調に推移したことにより、増収増益となりました。
- 平成27年度の状況につきましては、前記「(1) 事業の経過及びその成果」に記載のとおりであります。

## (6) 重要な子会社の状況

| 会 社 名                                  | 資 本 金         | 当社の出資比率            | 主要な事業内容                 |
|----------------------------------------|---------------|--------------------|-------------------------|
| ケ ミ コ ン 岩 手 (株)                        | 400百万円        | 100%               | コンデンサの製造販売              |
| ケ ミ コ ン 宮 城 (株)                        | 400百万円        | 100%               | コンデンサの製造販売              |
| ケ ミ コ ン 福 島 (株)                        | 400百万円        | 100%               | コンデンサの製造販売              |
| 福 島 電 気 工 業 (株)                        | 400百万円        | 100%               | アルミ電解コンデンサ用<br>電極箔の製造販売 |
| United Chemi-Con, Inc.                 | US\$ 30,000千  | 100%<br>(100%)     | コンデンサの製造販売              |
| Chemi-Con Materials Corporation        | US\$ 60,000千  | 100%<br>(100%)     | アルミ電解コンデンサ用<br>電極箔の製造販売 |
| Europe Chemi-Con (Deutschland)<br>GmbH | EURO 2,045千   | 100%               | コンデンサの販売                |
| Singapore Chemi-Con (Pte.) Ltd.        | S\$ 10,000千   | 100%               | コンデンサの販売                |
| P. T. Indonesia Chemi-Con              | US\$ 36,000千  | 90.00%<br>(10.83%) | コンデンサの製造販売              |
| Chemi-Con (Malaysia) Sdn. Bhd.         | RM 60,000千    | 100%               | コンデンサの製造販売              |
| 台湾佳美工股份有限公司                            | NT\$ 600,000千 | 100%               | コンデンサの製造販売              |
| 貴弥功（無錫）有限公司                            | US\$ 38,000千  | 100%               | コンデンサの製造販売              |
| Hong Kong Chemi-Con Ltd.               | HK\$ 35,000千  | 100%               | コンデンサの販売                |
| 上海貴弥功貿易有限公司                            | US\$ 3,000千   | 100%<br>(100%)     | コンデンサの販売                |

- (注) 1. 当社の出資比率欄の( )内は、間接所有割合を内数で示しております。
2. Hong Kong Chemi-Con Ltd. は平成27年7月に、当社子会社であるChemi-Con Material Logistics Ltd. から事業譲渡を受けました。
3. 北米における事業機能強化のため、平成28年2月に、Chemi-Con Americas Holdings, Inc. を当社の子会社として設立し、同年3月に、当社の子会社であるUnited Chemi-Con, Inc. 及びChemi-Con Materials Corporationを新会社の子会社としております。
4. 中国・香港地域における経営基盤強化のために、平成28年2月に、当社が保有している上海貴弥功貿易有限公司の出資持分全てをHong Kong Chemi-Con Ltd. に譲渡致しました。
5. 台湾佳美工股份有限公司は平成28年3月に、佳美工機械股份有限公司を吸収合併致しました。

## (7) 主要な事業内容

当社グループは、電子機器用各種コンデンサ、コンデンサ用材料、機構・その他部品等の製造・仕入・販売を主な事業とし、その製品は民生用電子機器から産業用電子機器に至るまであらゆる分野で使用されております。なお、部門別の主要な製品は次のとおりであります。

| 部 門             | 主 要 な 製 品                                              |
|-----------------|--------------------------------------------------------|
| コ ン デ ン サ       | アルミ電解コンデンサ、積層セラミックコンデンサ、フィルムコンデンサ、電気二重層キャパシタ、セラミックバリスタ |
| 機 構 ・ そ の 他 部 品 | アモルファスチョークコイル、CMOSカメラモジュール                             |
| コ ン デ ン サ 用 材 料 | アルミ電解コンデンサ用電極箔・封口ゴム                                    |
| そ の 他           | その他電子部品等                                               |

## (8) 主要な営業所及び工場

### ①当 社

|               |                                                                                                                |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 本 社           | 東京都品川区大崎五丁目6番4号                                                                                                |
| 製造拠点          | 高萩工場（茨城県高萩市）<br>新潟工場（新潟県北蒲原郡聖籠町）                                                                               |
| 営業拠点<br>（営業所） | 仙台（宮城県大崎市）、北関東（栃木県宇都宮市）、新潟（新潟県長岡市）、<br>北陸（石川県金沢市）、長野（長野県松本市）、静岡（静岡県静岡市）、<br>名古屋（愛知県名古屋市）、大阪（大阪府吹田市）、福岡（福岡県福岡市） |
| そ の 他         | 福島事業所（福島県西白河郡矢吹町）<br>神奈川研究所（神奈川県川崎市）                                                                           |

### ②子会社

|      |                                                                                                                                                                         |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 製造拠点 | 国内 ケミコン岩手(株)（岩手県北上市）、ケミコン宮城(株)（宮城県大崎市）、<br>ケミコン福島(株)（福島県西白河郡矢吹町）、福島電気工業(株)（福島県喜多方市）                                                                                     |
| 海外   | Chemi-Con Materials Corporation(米国)、P.T. Indonesia Chemi-Con(インドネシア)、<br>Chemi-Con (Malaysia) Sdn. Bhd. (マレーシア)、台湾佳美工股份有限公司(台湾)、<br>貴弥功(無錫)有限公司(中国)                     |
| 営業拠点 | 海外 United Chemi-Con, Inc. (米国)、Europe Chemi-Con (Deutschland) GmbH (ドイツ)、<br>Singapore Chemi-Con (Pte.) Ltd. (シンガポール)、Hong Kong Chemi-Con Ltd. (香港)、<br>上海貴弥功貿易有限公司(中国) |

### (9) 従業員の状況

| 部 門             | 従 業 員 数 | 前 期 末 比 増 減 |
|-----------------|---------|-------------|
| コ ン デ ン サ       | 5,638名  | 108名減       |
| 機 構 ・ そ の 他 部 品 | 91名     | 1名増         |
| コ ン デ ン サ 用 材 料 | 957名    | 41名減        |
| そ の 他           | 57名     | —           |
| 合 計             | 6,743名  | 148名減       |

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員を除いて記載しております。  
2. 当社の従業員数は、956名（前期末比31名増）であります。

### (10) 主要な借入先

| 借 入 先                     | 借 入 金 残 高 |
|---------------------------|-----------|
| シ ン ジ ケ ー ト ロ ー ン         | 23,496百万円 |
| 日 本 生 命 保 険 相 互 会 社       | 2,700百万円  |
| 株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行       | 2,250百万円  |
| 三 菱 U F J 信 託 銀 行 株 式 会 社 | 1,500百万円  |
| 三 井 生 命 保 険 株 式 会 社       | 500百万円    |
| 明 治 安 田 生 命 保 険 相 互 会 社   | 500百万円    |
| 株 式 会 社 み ず ほ 銀 行         | 400百万円    |

- (注) シンジケートローンは、株式会社三菱東京UFJ銀行を幹事として10社、株式会社三井住友銀行を幹事として11社、株式会社三菱東京UFJ銀行及び株式会社三井住友銀行を幹事とする22社からそれぞれ組成されております。

## 2. 会社の株式に関する事項

|                   |              |
|-------------------|--------------|
| (1) 発行可能株式総数      | 396,132,000株 |
| (2) 発行済株式の総数      | 163,148,334株 |
| (3) 株 主 数         | 16,097名      |
| (4) 大 株 主 (上位10名) |              |

| 株 主 名                                                                                    | 持 株 数   | 持 株 比 率 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| 株 式 会 社 三 菱 東 京 U F J 銀 行                                                                | 5,785千株 | 3.55%   |
| 日 本 マ ス タ ー ト ラ ス ト 信 託 銀 行 株 式 会 社 (信 託 口)                                              | 5,650千株 | 3.47%   |
| 日 本 ト ラ ス テ ィ ・ サ ー ビ ス 信 託 銀 行 株 式 会 社 (信 託 口)                                          | 5,448千株 | 3.34%   |
| 日 本 生 命 保 険 相 互 会 社                                                                      | 5,130千株 | 3.15%   |
| 株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行                                                                      | 3,346千株 | 2.05%   |
| C B N Y D F A I N T L S M A L L<br>C A P V A L U E P O R T F O L I O                     | 3,335千株 | 2.05%   |
| C H A S E M A N H A T T A N B A N K G T S<br>C L I E N T S A C C O U N T E S C R O W     | 3,174千株 | 1.95%   |
| D E U T S C H E B A N K A G L O N D O N<br>- P B N O N - T R E A T Y C L I E N T S 6 1 3 | 2,463千株 | 1.51%   |
| J U N I P E R                                                                            | 2,353千株 | 1.44%   |
| 日 本 蓄 電 器 工 業 株 式 会 社                                                                    | 2,332千株 | 1.43%   |

(注) 持株比率は自己株式 (225,728株) を除いて算出しております。

### 3. 会社役員に関する事項

#### (1) 取締役及び監査役の氏名等

| 氏名    | 地位                  | 担当及び重要な兼職の状況                                                                    |
|-------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 内山 郁夫 | 代表取締役社長<br>(社長執行役員) | 監査室担当、Europe Chemi-Con (Deutschland) GmbH 取締役                                   |
| 柿崎 紀明 | 取締役<br>(専務執行役員)     | 営業本部長、United Chemi-Con, Inc. 取締役、上海貴弥功貿易有限公司 董事                                 |
| 峰岸 克文 | 取締役<br>(常務執行役員)     | 材料事業本部長、福島電気工業(株) 取締役、Chemi-Con Materials Corporation 取締役                       |
| 白石 修一 | 取締役<br>(上席執行役員)     | 企画本部長                                                                           |
| 今春 徹  | 取締役<br>(上席執行役員)     | 生産本部長、台湾佳美工股份有限公司 董事長、貴弥功(無錫)有限公司 董事長、ケミコン岩手(株) 取締役、ケミコン宮城(株) 取締役、ケミコン福島(株) 取締役 |
| 高橋 英明 | 取締役                 |                                                                                 |
| 川上 欽也 | 取締役                 |                                                                                 |
| 金崎 敦  | 常勤監査役               | ケミコン岩手(株) 監査役、ケミコン宮城(株) 監査役、ケミコン福島(株) 監査役                                       |
| 市川 昇  | 常勤監査役               | 福島電気工業(株) 監査役                                                                   |
| 太田 宗男 | 監査役                 | 東京芝法律事務所 代表弁護士                                                                  |
| 会田 豊治 | 監査役                 |                                                                                 |

- (注) 1. 川上欽也氏は、平成27年6月26日開催の第68期定時株主総会において、新たに取締役に選任され就任致しました。
2. 会田豊治氏は、平成27年6月26日開催の第68期定時株主総会において、新たに監査役に選任され就任致しました。
3. 監査役金井田克司氏は、平成27年6月26日開催の第68期定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任致しました。
4. 取締役高橋英明及び川上欽也の両氏は社外取締役であります。
5. 監査役太田宗男及び会田豊治の両氏は社外監査役であります。
6. 取締役高橋英明、川上欽也及び監査役会田豊治の3氏につきましては、東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。
7. 当期中における取締役の「重要な兼職の状況」の異動は次のとおりであります。  
取締役 川上欽也 浜ゴム不動産(株)代表取締役社長退任(平成28年3月30日)

8. 当期末後、平成28年4月1日付で、次の取締役の「担当及び重要な兼職の状況」につき変更致しました。

| 氏名   | 新                                                                                          | 旧                                                                                              | 異動年月日         |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 柿崎紀明 | CQO (Chief Quality Officer)、品質保証本部長<br>グローバルSCM部・<br>IT業務改革部・<br>資材部担当                     | 営業本部長<br>United Chemi-Con, Inc.<br>取締役<br>上海貴弥功貿易有限公司<br>董事                                    | 平成28年<br>4月1日 |
| 峰岸克文 | 製品事業統括 総統括<br>Chemi-Con Materials<br>Corporation 代表取締役<br>社長<br>ケミコン福島㈱ 取締役<br>福島電気工業㈱ 取締役 | 材料事業本部長<br>福島電気工業㈱ 取締役<br>Chemi-Con Materials<br>Corporation 取締役                               |               |
| 白石修一 | 営業本部長<br>経営戦略部担当<br>United Chemi-Con, Inc.<br>取締役<br>上海貴弥功貿易有限公司<br>董事                     | 企画本部長                                                                                          |               |
| 今春 徹 | 製品事業統括 副統括<br>台湾佳美工股份有限公司<br>董事長<br>貴弥功(無錫)有限公司<br>董事長<br>ケミコン岩手㈱ 取締役<br>ケミコン宮城㈱ 取締役       | 生産本部長<br>台湾佳美工股份有限公司<br>董事長<br>貴弥功(無錫)有限公司<br>董事長<br>ケミコン岩手㈱ 取締役<br>ケミコン宮城㈱ 取締役<br>ケミコン福島㈱ 取締役 |               |

(2) 取締役及び監査役の報酬等の額

取締役7名 182百万円 (うち社外2名 17百万円)

監査役5名 59百万円 (うち社外3名 15百万円)

- (注) 1. 上記には、平成27年6月26日開催の第68期定時株主総会終結の時をもって退任した監査役1名を含んでおります。
2. 取締役の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

### (3) 社外役員に関する事項

#### ①社外取締役 高橋英明

- ア. 重要な兼職先と当社との関係  
該当事項はありません。
- イ. 主要取引先等特定関係事業者との関係  
該当事項はありません。
- ウ. 主な活動状況

取締役会への出席状況及び発言状況

| 取締役会                | 発言状況                                               |
|---------------------|----------------------------------------------------|
| 18回／19回<br>(出席率95%) | 必要に応じて、長年にわたる大学教授としての経験と見識を活かし、客観的な立場から発言を行っております。 |

#### ②社外取締役 川上欽也

- ア. 重要な兼職先と当社との関係  
川上欽也氏が平成28年3月30日まで代表取締役社長を務められた浜ゴム不動産㈱と当社は、取引関係その他特別な関係はありません。
- イ. 主要取引先等特定関係事業者との関係  
該当事項はありません。
- ウ. 主な活動状況

取締役会への出席状況及び発言状況

| 取締役会                 | 発言状況                                            |
|----------------------|-------------------------------------------------|
| 14回／14回<br>(出席率100%) | 必要に応じて、会社経営に関する豊富な経験と見識を活かし、客観的な立場から発言を行っております。 |

#### ③社外監査役 太田宗男

- ア. 重要な兼職先と当社との関係  
太田宗男氏は、東京芝法律事務所の代表弁護士であり、当社は同事務所との間で、法律顧問契約を締結しております。
- イ. 主要取引先等特定関係事業者との関係  
該当事項はありません。
- ウ. 主な活動状況

取締役会及び監査役会への出席状況及び発言状況

| 取締役会                 | 監査役会                 | 発言状況                               |
|----------------------|----------------------|------------------------------------|
| 19回／19回<br>(出席率100%) | 20回／20回<br>(出席率100%) | 必要に応じて、主に弁護士としての専門的見地から発言を行っております。 |



④社外監査役 会田豊治

ア. 重要な兼職先と当社との関係

該当事項はありません。

イ. 主要取引先等特定関係事業者との関係

該当事項はありません。

ウ. 主な活動状況

取締役会及び監査役会への出席状況及び発言状況

| 取締役会                 | 監査役会                 | 発言状況                                                    |
|----------------------|----------------------|---------------------------------------------------------|
| 14回／14回<br>(出席率100%) | 13回／13回<br>(出席率100%) | 必要に応じて、主にエレクトロニクス業界における豊富な経験と見識を活かし、客観的な立場から発言を行っております。 |

(注) 本事業報告「1. 企業集団の現況に関する事項 (4) 対処すべき課題」(7ページから8ページ)に記載のとおり、当社及び当社子会社は、アルミ電解コンデンサの取引に関して、競争法当局から制裁金の支払いを命じられました。各社外取締役及び各社外監査役は、それまでの法令遵守に関する発言に加え、取締役会(監査役においては監査役会を含む)において、法令遵守をより一層徹底するための活動の推進等の意見表明等を行っております。

(4) 責任限定契約の内容の概要

当社は、平成26年6月27日開催の第67期定時株主総会で定款を変更し、社外取締役及び社外監査役の責任限定契約に関する規定を設けており、当該規定に基づき社外取締役全員及び社外監査役全員と責任限定契約を締結しております。その概要は以下のとおりであります。

(責任限定契約の概要)

契約締結以降、社外取締役及び社外監査役がその任務を怠ったことにより当社に損害を与えた場合において、その職務を行うにつき善意でかつ重過失がなかったときは、会社法第425条第1項に定める額を限度として損害賠償責任を負うものとする。

#### 4. 会計監査人の状況

(1) 会計監査人の名称 新日本有限責任監査法人

#### (2) 会計監査人の報酬等の額

|   |                                 |       |
|---|---------------------------------|-------|
| ① | 当社が支払うべき報酬等の額                   | 53百万円 |
| ② | 当社及び当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 53百万円 |

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約においては、会社法上の監査に対する報酬等の額と金融商品取引法上の監査に対する報酬等の額等を区分しておらず、かつ、実質的にも区分できないため、上記①の金額をこれらの合計額で記載しております。
2. 当社の重要な子会社のうち、Europe Chemi-Con(Deutschland)GmbH、Singapore Chemi-Con(Pte.)Ltd.、P.T.Indonesia Chemi-Con、Chemi-Con(Malaysia)Sdn. Bhd.、台湾佳美工股份有限公司、貴弥功（無錫）有限公司、Hong Kong Chemi-Con Ltd.、上海貴弥功貿易有限公司は当社の会計監査人以外の公認会計士又は監査法人の法定監査を受けております。
3. 監査役会は、取締役、社内関係部署及び会計監査人より必要な資料の入手、報告の聴取を通じて、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務遂行状況、報酬見積の算定根拠について確認し、審議した結果、これらについて適切であると判断したため、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

#### (3) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人がその職務を適切に遂行することが困難であると認められる場合等、その解任又は不再任が妥当と判断したときは、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定致します。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、監査役会が会計監査人を解任致します。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告致します。

#### (4) 会計監査人が過去2年間に受けた業務停止処分の内容

金融庁が平成27年12月22日付で発表した業務停止処分の内容の概要

##### ① 処分対象

新日本有限責任監査法人

##### ② 処分の内容

契約の新規の締結に関する業務の停止 3ヶ月  
(平成28年1月1日から同年3月31日まで)

③処分理由

- ア．株式会社東芝の平成22年3月期、平成24年3月期及び平成25年3月期における財務書類の監査において、同監査法人の公認会計士が、相当の注意を怠り、重大な虚偽のある財務書類を重大な虚偽のないものとして証明したため。
- イ．同監査法人の運営が著しく不当と認められたため。

## 5. 業務の適正を確保するための体制等の整備に関する事項

### (1) 業務の適正を確保するための体制

#### ① 当社及び子会社の取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

代表取締役社長が、「日本ケミコングループ企業行動憲章」の精神を繰り返し当社グループの全役職員に伝えることにより、法令遵守をあらゆる企業活動の前提とすることを徹底する。

また、日常、意識しなければならない心がけを定めた「日本ケミコングループ行動規範」の徹底を図るため、コンプライアンス体制の整備、充実を推進する。

コンプライアンス統括役員（「役員」には執行役員を含む）が委員長を務めるコンプライアンス委員会を中心に、社会規範・企業倫理を遵守した行動及び企業理念に適合した行動の推進を図るために、教育活動等を行う。

特に、反社会的勢力に対しては、「いかなる国の反社会的勢力・団体の活動も支援しないと共に、その活動に対しては毅然とした態度で臨む」ことを、当社グループの全役職員に周知徹底する。

また、平素から警察等の外部専門機関からの情報収集に努めると共に、事案発生時には、外部専門機関と連携し、速やかに対処できる体制の維持、充実を図る。

代表取締役社長直轄の内部監査部門を設置し、当社グループの業務監査を実施する。

当社グループの財務報告の適正性確保のために、内部監査部門がモニタリングすること等により、法令等に従い適切に報告書を提出できる体制の充実を図る。

#### ② 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

「文書管理規程」に従い、取締役の職務執行に係る情報を文書又は電磁的媒体（以下「文書」という）に記録し、保存する。取締役及び監査役は、「文書管理規程」により、常時、これらの文書を閲覧できるものとする。

#### ③ 当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

企業活動あるいは企業理念実現を阻む様々な要因を排除し、企業が健全に存続・発展することを目指し、経営トップの方針として「日本ケミコングループリスクマネジメント方針」を当社グループの全使用人及び関係者に表明すると共に、その徹底を図る。

リスクマネジメント統括役員（「役員」には執行役員を含む）が委員長を務めるリスクマネジメント委員会を中心に、会社に重大な影響を与えるリスクを洗い出し、当社グループ共通の管理を行う体制の整備を進める。特に、地震・風水害等の自然災害、伝染病等の不測の事態が発生した場合に備え、「事業継続規程」に則り事業継続のために必要な計画を整備し、企業活動に与える損失を最小限に留めるように努める。

④ 当社及び子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

以下の経営管理システムを用いて、取締役の職務執行の効率化を図る。

- ア. 「共通職務権限規程」、「分掌職務権限規程」及び「子会社管理規程」
- イ. 取締役及び執行役員を構成員とする経営委員会
- ウ. 取締役会による中期経営計画の策定、中期経営計画に基づく本部、センター毎並びに部門毎の目標と予算の設定、ITを活用した月次業績管理の実施
- エ. 経営委員会及び取締役会による月次業績のレビューと改善策の実施

⑤ 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制及び子会社の取締役の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

「日本ケミコングループ企業行動憲章」及び「日本ケミコングループ行動規範」に則り、当社グループ取締役、執行役員、使用人一丸となり、遵法意識の醸成を図る。

当社グループ各社の担当役員及び各社の代表者は、「子会社管理規程」及び各社の「分掌職務権限規程」、「共通職務権限規程」に基づき各社の業務執行の適正を確保する体制の確立と運用の権限と責任を有する。

子会社の取締役は「子会社管理規程」及びその他当社グループ共通に適用される規程に基づき当社に報告を行う。

⑥ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び当該使用人の取締役からの独立性並びに当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役の職務を補助すべき使用人を1名以上配置し、この使用人の人事異動については、事前に監査役会と協議するものとする。この使用人は監査役の指揮命令下で職務遂行し、監査役の補助に専念するものとする。

⑦ 当社及び子会社の取締役及び使用人並びに子会社の監査役が当社の監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

当社及び子会社の取締役及び使用人並びに子会社の監査役は、監査役会に対して、法定の事項に加え、当社及び当社グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況、公益通報制度による通報状況及びその内容を速やかに報告する。報告者、報告時期等報告の方法については、取締役と監査役会との協議により決定する方法によるものとする。

⑧ 監査役への報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

「公益通報の取り扱いに関する規程」に基づき、監査役へ報告した者を当該報告をしたことを理由として、解雇その他いかなる不利な取扱いも行わない。また、当該報告者の職場環境が悪化することのないよう適切な措置を採るように努める。更に、このことを当社グループ全役職員に周知徹底させるために教育を行う。

⑨ 監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

監査役が監査役会で定めた監査方針及び監査計画等に従って支出した監査の費用又はその他監査に必要な費用について、当社は監査の支障が生じないよう速やかに支払い又は償還を行う。

⑩ その他監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制

監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制として、監査役会と代表取締役社長との定期的な意見交換、監査役会による取締役、執行役員又は重要な使用人への定期的なヒアリング、会計監査人との定期情報交換、内部監査部門長による内部監査報告を実施する。

(注) 当社は、「会社法の一部を改正する法律」(平成26年法律第90号)及び「会社法施行規則等の一部を改正する省令」(平成27年法務省令第6号)が平成27年5月1日に施行されたことに伴い、平成27年5月7日開催の取締役会の決議により内容を一部改定しており、上記の体制は当該改定がなされた後のものです。

(2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況

当事業年度における業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要は次のとおりであります。

① 取締役会を毎月1回以上開催し、取締役及び監査役は、上程された審議事項について活発な意見交換を行っています。特に、社外取締役は独立かつ客観的・専門的立場から意見を表明すると共に、監査役会と連携し、取締役の業務執行について積極的に提言を行っています。また、コンプライアンス委員会では、グループ全体を射程として、コンプライアンス方針の策定並びにコンプライアンスに係る行動計画の策定及び実施状況のモニタリング等を行っています。

また、本社管理部門による内部監査として、「日本ケミコングループ企業行動憲章」及び「日本ケミコングループ行動規範」の遵守状況を確認し、かつ当該遵守を確実なものとするため、国内外の事業所に対する監査を実施しています。

更に、当社では、新入社員や各階層の従業員に対して、定期的にコンプライアンス研修を実施しています。加えて、競争法規制に関しては、同規制に対する従業員の理解を徹底するため、営業部門を始めとした関係各部門を対象に、外部講師(弁護士)によるコンプライアンス講習会を実施しました。

- ② 「文書管理規程」等の関連規程に基づき、取締役会等の議事録を始めとする業務執行に関する文書を適切に保管しています。また、各取締役及び監査役は、必要に応じて、これらの文書を閲覧・確認しています。
- ③ 半期に一度、リスクマネジメント委員会を開催し、会社に重大な影響を与えるリスクの洗い出しやそれに対処するための体制の整備について議論しました。当該委員会では、品質保証、環境、知的財産権及び管理(情報セキュリティ、法務・倫理、災害・事故)の各担当部門長より、対象期間内に発生した重大事故についての報告を行い、各部門間でのリスク意識の共有を図っています。また、「事業継続計画」を始めとする当社グループ共通のリスク管理体制の整備を進めています。
- ④ 機動的な意思決定を可能とするため、経営委員会を設置し、原則として毎週1回開催して経営上の重要事項を審議しています。また、当社は、平成26年度から平成28年度を対象とする「第7次中期経営計画」を策定しており、各取締役及び執行役員は、当該計画を指標とした効率的な経営施策の実行に努めています。経営委員会及び取締役会は、月次業績のレビューを通じ、適宜経営課題を把握し、必要な是正を行うことで、職務執行の効率化を図っています。
- ⑤ 当社取締役及び使用人等は、監査役会に対して適切に報告を行っています。具体的には、法定事項の報告に加え、各部門の業務の執行状況についての報告が行われたほか、後述する監査室による内部監査の実施状況及び評価報告等が行われました。各報告に対して、監査役は必要に応じて意見を述べています。
- ⑥ 「公益通報の取り扱いに関する規程」や当社グループにおける公益通報処理の仕組みを、社内イントラネット上で自由に閲覧可能とすることで、公益通報制度の存在及び具体的な処理の仕組み、並びに監査役へ報告をした者が、それによって不利な取扱いを受けることのないことを、従業員に周知しています。また、新入社員研修や各階層別研修等において、公益通報制度についての説明・教育を行っています。

⑦ 監査役会においては、執行役員及び重要な使用人を対象とした個別の聴聞の機会を設けると共に、代表取締役社長直轄の内部監査部門である監査室からその監査結果及び運営状況について報告を受けるなど緊密に連携することで、監査役としての監査機能の強化を図っています。更に、監査役会は、四半期毎に会計監査人と、会計監査人による監査報告、監査計画及び監査実施状況等について意見交換を行うほか、期中においても必要に応じて会合を開催するなど、会計監査人との連携を図っています。



## 6. 会社の支配に関する基本方針

当社は、1931年の創業以来、アルミ電解コンデンサのリーディングカンパニーとしてエレクトロニクス市場にアルミ電解コンデンサを始めとする各種電子部品を安定的に供給してまいりました。当社グループの特色は、これらの材料研究から生産設備の設計、製品化に至るまでのあらゆるプロセスをグループ内で一貫して行うことにあり、これにより当社グループは顧客に対して常に独創的で信頼性の高い電子部品を供給することが可能になっています。また、当社グループではアルミ電解コンデンサ用電極箔等の材料開発や将来を見据えた素材の基礎研究に積極的に取り組んでおり、これらを活かした新製品の開発・事業化には多くの時間と経営資源を投入しています。このため当社は、経営方針の継続性を一定期間維持する必要があり、定期的に3ヵ年の中期経営計画を策定し経営の効率化に努めています。更に、これらの事業運営にあたっては、「環境と人にやさしい技術への貢献」を企業理念に掲げ、研究開発から生産活動などの企業活動の全域にわたり地球環境の保全に取り組んでおり、当社はこの企業理念のもと、各種電子部品の開発・供給を通じてエレクトロニクス産業の発展に寄与することが当社の企業価値ひいては株主共同の利益の向上につながるものと考えています。

従って、当社では、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者とは、以上のような当社グループの経営、企業理念及び様々なステークホルダー（顧客、取引先、従業員、地域社会等）との間に築かれた関係等、当社の企業価値の源泉を十分に理解し、当社が企業価値ひいては株主共同の利益を継続的かつ持続的に確保・向上していくことを可能とする者でなければならぬと考えております。

当社は、上場会社であり市場の判断に基づく経営支配権の異動を通じた経営革新の効果や企業活動の活性化を否定するものではありませんが、当社株式の大量取得を目的とする買付けについては、当該買付け行為又は買収提案の当社の企業価値、株主共同の利益への影響を慎重に検討し判断する必要があると考えています。

現在のところ、当社ではいわゆる「買収防衛策」を予め定めることはしていません。しかし、当社と致しましては、株主の皆様から経営を負託された者の責務として、常に当社の株式取引や異動の状況に重大な関心を持つと共に、有事対応のコンテンジェンシー・プランを策定し、当社株式を大量に取得しようとする者が出現した場合には、社外の専門家を含めたプロジェクトチームを組織し、当該買収提案の評価や当該取得者との交渉を行い、当社の企業価値、株主共同の利益に資さないと判断された場合には、直ちに具体的な対抗措置の要否、内容等を速やかに決定し、実行する体制を整えるなど、当社として最も適切と考えられる措置を講じてまいります。

---

(注) 本事業報告中の記載数字は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。ただし、百分率は四捨五入して表示しております。

## 連結貸借対照表

(平成28年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目             | 金 額     | 科 目              | 金 額     |
|-----------------|---------|------------------|---------|
| <b>資 産 の 部</b>  |         | <b>負 債 の 部</b>   |         |
| <b>流動資産</b>     | 78,775  | <b>流動負債</b>      | 40,377  |
| 現金及び預金          | 26,250  | 支払手形及び買掛金        | 7,080   |
| 受取手形及び売掛金       | 24,433  | 短期借入金            | 18,243  |
| 商品及び製品          | 8,973   | リース債務            | 133     |
| 仕掛品             | 7,704   | 未払金              | 9,518   |
| 原材料及び貯蔵品        | 4,124   | 未払法人税等           | 567     |
| 未収入金            | 5,693   | 未払費用             | 2,628   |
| 繰延税金資産          | 770     | 賞与引当金            | 1,664   |
| その他             | 865     | その他              | 541     |
| 貸倒引当金           | △39     | <b>固定負債</b>      | 33,875  |
| <b>固定資産</b>     | 58,341  | 長期借入金            | 15,314  |
| <b>有形固定資産</b>   | 39,591  | リース債務            | 164     |
| 建物及び構築物         | 13,111  | 繰延税金負債           | 873     |
| 機械装置及び運搬具       | 16,463  | 環境安全対策引当金        | 185     |
| 工具、器具及び備品       | 1,516   | 退職給付に係る負債        | 11,822  |
| 土地              | 6,897   | その他              | 5,515   |
| リース資産           | 278     | <b>負債合計</b>      | 74,252  |
| 建設仮勘定           | 1,324   | <b>純 資 産 の 部</b> |         |
| <b>無形固定資産</b>   | 1,438   | <b>株主資本</b>      | 64,475  |
| <b>投資その他の資産</b> | 17,311  | 資本金              | 21,526  |
| 投資有価証券          | 15,449  | 資本剰余金            | 28,568  |
| 長期貸付金           | 17      | 利益剰余金            | 14,452  |
| 繰延税金資産          | 593     | 自己株式             | △71     |
| その他             | 1,281   | その他の包括利益累計額      | △2,006  |
| 貸倒引当金           | △30     | その他有価証券評価差額金     | 896     |
| <b>資産合計</b>     | 137,117 | 為替換算調整勘定         | 2,527   |
|                 |         | 退職給付に係る調整累計額     | △5,431  |
|                 |         | <b>非支配株主持分</b>   | 395     |
|                 |         | <b>純資産合計</b>     | 62,864  |
|                 |         | <b>負債・純資産合計</b>  | 137,117 |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(平成27年4月1日から  
平成28年3月31日まで)

(単位：百万円)

| 科 目             | 金 額     |
|-----------------|---------|
| 売上高             | 118,414 |
| 売上原価            | 95,749  |
| 売上総利益           | 22,664  |
| 販売費及び一般管理費      | 20,484  |
| 営業利益            | 2,179   |
| 営業外収益           | 764     |
| 受取利息及び配当金       | 177     |
| 持分法による投資利益      | 499     |
| その他             | 86      |
| 営業外費用           | 1,778   |
| 支払利息            | 440     |
| 資金調達費用          | 427     |
| 為替差損            | 875     |
| その他             | 34      |
| 経常利益            | 1,165   |
| 特別利益            | 575     |
| 投資有価証券売却益       | 570     |
| その他             | 5       |
| 特別損失            | 7,271   |
| 固定資産処分損失        | 28      |
| 独占禁止法関連損失       | 7,217   |
| その他             | 25      |
| 税金等調整前当期純損失     | 5,530   |
| 法人税、住民税及び事業税    | 1,107   |
| 過年度法人税等         | 728     |
| 法人税等調整額         | △494    |
| 当期純損失           | 6,872   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 32      |
| 親会社株主に帰属する当期純損失 | 6,905   |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書

(平成27年4月1日から  
平成28年3月31日まで)

(単位：百万円)

|                            | 株 主 資 本 |        |        |         | 株主資本合計 |
|----------------------------|---------|--------|--------|---------|--------|
|                            | 資 本 金   | 資本剰余金  | 利益剰余金  | 自 己 株 式 |        |
| 平成27年4月1日残高                | 21,526  | 28,568 | 21,846 | △64     | 71,876 |
| 当連結会計年度中の変動額               |         |        |        |         |        |
| 剰余金の配当                     |         |        | △488   |         | △488   |
| 親会社株主に帰属する当期純損失            |         |        | △6,905 |         | △6,905 |
| 自己株式の取得                    |         |        |        | △7      | △7     |
| 株主資本以外の項目の当連結会計年度中の変動額(純額) |         |        |        |         |        |
| 当連結会計年度中の変動額合計             | -       | -      | △7,394 | △7      | △7,401 |
| 平成28年3月31日残高               | 21,526  | 28,568 | 14,452 | △71     | 64,475 |

|                            | その他の包括利益累計額  |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|----------------------------|--------------|----------|--------------|---------------|---------|---------|
|                            | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |         |
| 平成27年4月1日残高                | 2,051        | 5,324    | △1,490       | 5,885         | 384     | 78,146  |
| 当連結会計年度中の変動額               |              |          |              |               |         |         |
| 剰余金の配当                     |              |          |              |               |         | △488    |
| 親会社株主に帰属する当期純損失            |              |          |              |               |         | △6,905  |
| 自己株式の取得                    |              |          |              |               |         | △7      |
| 株主資本以外の項目の当連結会計年度中の変動額(純額) | △1,154       | △2,797   | △3,940       | △7,892        | 11      | △7,880  |
| 当連結会計年度中の変動額合計             | △1,154       | △2,797   | △3,940       | △7,892        | 11      | △15,281 |
| 平成28年3月31日残高               | 896          | 2,527    | △5,431       | △2,006        | 395     | 62,864  |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結注記表

(連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項の注記)

### 1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 27社

主要な連結子会社の名称

ケミコン岩手㈱、ケミコン宮城㈱、ケミコン福島㈱、福島電気工業㈱、United Chemi-Con, Inc.、Chemi-Con Materials Corporation、Europe Chemi-Con (Deutschland) GmbH、Singapore Chemi-Con (Pte.) Ltd.、P.T. Indonesia Chemi-Con、Chemi-Con (Malaysia) Sdn.Bhd.、台湾佳美工股份有限公司、貴弥功(無錫)有限公司、Hong Kong Chemi-Con Ltd.、上海貴弥功貿易有限公司

### 2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用非連結子会社はありません。

(2) 持分法適用関連会社の数 2社

三瑩電子工業㈱、マルコンデンソー㈱

持分法適用の関連会社のうち、三瑩電子工業㈱の決算日は12月31日であり、同日現在の計算書類を使用しております。

(3) 持分法を適用しない関連会社の数 1社

(持分法を適用しない理由)

持分法非適用会社は、当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、Chemi-Con Material Logistics Ltd.、Dong Guang KDK Aluminum Foil Manufacture Ltd.、Hong Kong KDK Ltd.、上海貴弥功貿易有限公司、貴弥功(無錫)有限公司、Chemi-Con Electronics (Thailand) Co.,Ltd.、Chemi-Con Electronics (Korea) Co.,Ltd.、Chemi-Con Trading (Shenzhen) Co.,Ltd. 及び貴弥功電子研発(無錫)有限公司の決算日は12月31日であります。連結計算書類の作成にあたっては同日現在の計算書類を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引は連結上必要な調整を行っております。またChemi-Con Trading (Shenzhen) Co.,Ltd.については、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく計算書類を使用しております。なお、その他の連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

#### 4. 会計方針に関する事項

##### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

時価のあるもの……………決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの……………移動平均法による原価法

##### (2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

製品、仕掛品……………主として総平均法又は先入先出法による原価法

(収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

商品、貯蔵品……………最終仕入原価法による原価法

(収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

原 材 料……………主として先入先出法又は最終仕入原価法による原価法

(収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

##### (3) デリバティブ……………時価法

##### (4) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産……………主として定率法によっております。ただし、当社及び国内連結(リース資産を除く) 子会社は建物(建物附属設備を除く)については、定額法によっております。なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物……………2～41年

機械装置…2～10年

無形固定資産……………主として定額法によっております。ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

リース資産……………所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」の適用初年度開始前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(5) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金……金銭債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金……当社、国内連結子会社及び一部の在外連結子会社では、将来の従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担に属すると認められる額を計上しております。

環境安全対策引当金……「ポリ塩化ビフェニル廃棄物の適正な処理の推進に関する特別措置法」により、今後発生が見込まれるPCB廃棄物の処理費用に備えるため、当連結会計年度末における所要見込額を計上しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしておりますので、特例処理を採用しております。

また、通貨スワップについては、振当処理の要件を満たしておりますので、振当処理を採用しております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針

当社グループは借入金の金利変動リスク及び為替変動リスクを回避する目的で金利スワップ及び通貨スワップを行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約毎に行っております。

③ ヘッジ有効性評価の方法

特例処理によっている金利スワップ及び振当処理によっている通貨スワップについては、有効性の評価を省略しております。

(7) その他連結計算書類の作成のための重要な事項

① 退職給付に係る負債の計上基準

退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を計上しております。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日連結会計年度から費用処理しております。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

② 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

③ 連結納税制度の適用

当社及び国内連結子会社については、連結納税制度を適用しております。

(会計方針の変更に関する注記)

「企業結合に関する会計基準等」の適用

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 平成25年9月13日）、「連結財務諸表に関する会計基準」（企業会計基準第22号 平成25年9月13日）及び「事業分離等に関する会計基準」（企業会計基準第7号 平成25年9月13日）等を当連結会計年度から適用しており、当期純利益等の表示の変更及び少数株主持分から非支配株主持分への表示の変更を行っております。

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、特別利益の「その他」に含めて表示しておりました「投資有価証券売却益」は、金額の重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記しております。なお、前連結会計年度の「投資有価証券売却益」は1百万円であります。

(追加情報)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」の適用

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日）が当連結会計年度末に係る連結計算書類から適用できるようになったことに伴い、当連結会計年度から当該適用指針を適用しております。



(連結貸借対照表に関する注記)

1. 有形固定資産の減価償却累計額…………… 136,409百万円
2. その他

平成27年12月、当社及び当社の一部子会社が台湾公平交易委員会よりアルミ電解コンデンサの取引に関して制裁金を課すことを決定した旨の通知を受領したこと及び平成28年3月、当社が公正取引委員会よりアルミ電解コンデンサの取引に関して排除措置命令及び課徴金納付命令を受けたことに伴い、特別損失として独占禁止法関連損失を計上致しました。また、当社グループは、アルミ電解コンデンサ等の取引に関して、米国、EU及び中国等の各国の競争当局による調査を引き続き受けております。その結果として当社グループの経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(連結株主資本等変動計算書に関する注記)

1. 発行済株式の総数に関する事項  
普通株式 163,148,334株
2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-------|----------------|-----------------|------------|------------|
| 平成27年6月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 488            | 3.00            | 平成27年3月31日 | 平成27年6月29日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                       | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|--------------------------|-------|-------|----------------|-----------------|------------|------------|
| 平成28年6月29日<br>定時株主総会(予定) | 普通株式  | 資本剰余金 | 488            | 3.00            | 平成28年3月31日 | 平成28年6月30日 |

(金融商品に関する注記)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金に限定し、また、資金調達については主に銀行借入、社債発行、増資による方針です。デリバティブについては為替リスク及び借入金の金利変動リスクを回避するために利用しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びに管理体制

受取手形及び売掛金は、当社グループにおける得意先等の信用リスクに晒されております。当該リスクにつきましては売掛債権管理規程等に従い、得意先毎の期日管理及び残高管理を行っております。

投資有価証券である株式は市場価格変動リスクに晒されていますが、四半期毎に把握された時価が経営委員会に報告されております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに未払金は1年以内の支払期日であります。借入金のうち、短期借入金は営業取引に係る資金調達であり、長期借入金（原則として5年以内）は主に設備投資に係る資金調達であります。変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されており、外貨建ての借入金は為替の変動リスクに晒されております。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務及び外貨建ての借入金に係る為替の変動リスク並びに借入金に係る金利の変動リスクに対するヘッジを目的に、先物為替予約取引及び通貨スワップ取引並びに金利スワップ取引を行っております。

なお、ヘッジの有効性の評価については、金利スワップ取引は特例処理の要件を満たしており、また、通貨スワップについては、振当処理の要件を満たしているため、有効性の評価を省略しております。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

平成28年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません。（注2）参照

（単位：百万円）

|               | 連結貸借対照表計上額 | 時価     | 差額     |
|---------------|------------|--------|--------|
| (1) 現金及び預金    | 26,250     | 26,250 | —      |
| (2) 受取手形及び売掛金 | 24,433     | 24,433 | —      |
| (3) 投資有価証券    |            |        |        |
| ① その他有価証券     | 3,170      | 3,170  | —      |
| ② 関係会社株式      | 12,070     | 7,739  | △4,331 |
| 資産計           | 65,924     | 61,593 | △4,331 |
| (1) 支払手形及び買掛金 | 7,080      | 7,080  | —      |
| (2) 未払金       | 9,518      | 9,518  | —      |
| (3) 短期借入金     | 18,243     | 18,243 | —      |
| (4) 長期借入金     | 15,314     | 15,506 | 191    |
| 負債計           | 50,156     | 50,348 | 191    |
| デリバティブ取引 ※    | 356        | 356    | —      |

※ デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、（ ）表示しております。

（注1） 金融商品の時価の算定方法及びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

### 資産

(1) 現金及び預金、並びに(2) 受取手形及び売掛金

これらは、短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、取引所の価格によっております。

### 負債

(1) 支払手形及び買掛金、並びに(2) 未払金

これらは、短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 短期借入金

短期借入金に含まれる1年以内返済予定長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。この結果、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

1年以内返済予定長期借入金を除く短期借入金は、短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(4) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており（下記デリバティブ取引参照）、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率で割り引いて算定する方法によっております。

#### デリバティブ取引

為替予約取引の時価については、先物為替相場によっております。金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

- (注2) 非上場株式(連結貸借対照表計上額209百万円)は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 投資有価証券 ① その他有価証券」及び「(3) 投資有価証券 ② 関係会社株式」には含めておりません。

#### (1 株当たり情報に関する注記)

- |               |         |
|---------------|---------|
| 1. 1株当たり純資産額  | 383円43銭 |
| 2. 1株当たり当期純損失 | 42円38銭  |

#### (その他の注記)

##### 退職給付関係

##### 採用している退職給付制度の概要

当社、国内連結子会社及び一部の在外連結子会社は、確定給付型の制度である確定給付企業年金制度、退職一時金制度及び確定拠出型の退職給付制度を設けております。なお、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

## 貸借対照表

(平成28年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目             | 金 額            | 科 目                    | 金 額            |
|-----------------|----------------|------------------------|----------------|
| <b>資 産 の 部</b>  |                | <b>負 債 の 部</b>         |                |
| <b>流 動 資 産</b>  | <b>67,136</b>  | <b>流 動 負 債</b>         | <b>44,581</b>  |
| 現金及び預金          | 14,743         | 支払手形                   | 352            |
| 受取手形            | 1,283          | 買掛金                    | 16,186         |
| 売掛金             | 27,465         | 短期借入金                  | 1,901          |
| 商品及び製品          | 878            | 1年内返済予定の長期借入金          | 16,216         |
| 仕掛品             | 2,344          | リース債                   | 119            |
| 材料及び貯蔵品         | 690            | 未払金                    | 7,644          |
| 未収入金            | 9,687          | 未払法人税等                 | 85             |
| 短期貸付金           | 4,901          | 未払費用                   | 1,242          |
| 繰延税金資産          | 661            | 賞与引当金                  | 703            |
| その他貸倒引当金        | 4,992          | その他                    | 129            |
|                 | △511           | <b>固 定 負 債</b>         | <b>23,809</b>  |
| <b>固 定 資 産</b>  | <b>58,509</b>  | 長期借入金                  | 15,300         |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>20,470</b>  | リース債                   | 135            |
| 建物              | 8,211          | 退職給付引当金                | 3,319          |
| 構築物             | 486            | 環境安全対策引当金              | 185            |
| 機械及び装置          | 4,287          | その他                    | 4,868          |
| 車両及び運搬具         | 4              | <b>負 債 合 計</b>         | <b>68,391</b>  |
| 工具、器具及び備品       | 607            | <b>純 資 産 の 部</b>       |                |
| 土地              | 6,305          | <b>株 主 資 本</b>         | <b>56,443</b>  |
| リース資産           | 238            | 資本金                    | 21,526         |
| 建設仮勘定           | 328            | 資本剰余金                  | 28,568         |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>903</b>     | 資本準備金                  | 25,774         |
| ソフトウェア          | 890            | その他資本剰余金               | 2,793          |
| その他             | 13             | <b>利 益 剰 余 金</b>       | <b>6,420</b>   |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>37,135</b>  | 利益準備金                  | 2,778          |
| 投資有価証券          | 3,266          | その他利益剰余金               | 3,642          |
| 関係会社株           | 27,044         | 繰越利益剰余金                | 3,642          |
| 関係会社出資          | 4,834          | <b>自 己 株 式</b>         | <b>△71</b>     |
| 長期貸付金           | 170            | 評価・換算差額等               | 810            |
| 長期前払費用          | 519            | その他有価証券評価差額金           | 810            |
| 繰延税金資産          | 280            | <b>純 資 産 合 計</b>       | <b>57,253</b>  |
| その他             | 1,050          | <b>負 債 ・ 純 資 産 合 計</b> | <b>125,645</b> |
| 貸倒引当金           | △30            |                        |                |
| <b>資 産 合 計</b>  | <b>125,645</b> |                        |                |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 損 益 計 算 書

(平成27年4月1日から  
平成28年3月31日まで)

(単位：百万円)

| 科 目          | 金 額     |
|--------------|---------|
| 売上高          | 106,613 |
| 売上原価         | 95,888  |
| 売上総利益        | 10,724  |
| 販売費及び一般管理費   | 11,352  |
| 営業損失         | 627     |
| 営業外収益        | 4,239   |
| 受取利息及び配当金    | 3,905   |
| 貸倒引当金戻入      | 298     |
| その他          | 35      |
| 営業外費用        | 1,548   |
| 支払利息         | 417     |
| 資金調達費用       | 427     |
| 為替差損         | 665     |
| その他          | 37      |
| 経常利益         | 2,064   |
| 特別利益         | 1,161   |
| 投資有価証券売却益    | 570     |
| 関係会社出資金売却益   | 591     |
| その他          | 0       |
| 特別損失         | 6,266   |
| 固定資産処分損      | 6       |
| 独占禁止法関連損失    | 6,234   |
| その他          | 25      |
| 税引前当期純損失     | 3,041   |
| 法人税、住民税及び事業税 | 162     |
| 法人税等調整額      | △1,299  |
| 当期純損失        | 1,903   |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 株主資本等変動計算書

(平成27年4月1日から  
平成28年3月31日まで)

(単位：百万円)

|                                  | 株 主 資 本 |              |                       |                     |              |                                           |                     |
|----------------------------------|---------|--------------|-----------------------|---------------------|--------------|-------------------------------------------|---------------------|
|                                  | 資本金     | 資 本 剰 余 金    |                       |                     | 利 益 剰 余 金    |                                           |                     |
|                                  |         | 資 本<br>準 備 金 | そ の 他<br>資 本<br>剰 余 金 | 資 本<br>剰 余 金<br>合 計 | 利 益<br>準 備 金 | そ の 他<br>利 益<br>剰 余 金<br>繰 越 利 益<br>剰 余 金 | 利 益<br>剰 余 金<br>合 計 |
| 平成27年4月1日残高                      | 21,526  | 25,774       | 2,793                 | 28,568              | 2,778        | 6,034                                     | 8,813               |
| 当事業年度中の変動額                       |         |              |                       |                     |              |                                           |                     |
| 剰余金の配当                           |         |              |                       |                     |              | △488                                      | △488                |
| 当期純損失                            |         |              |                       |                     |              | △1,903                                    | △1,903              |
| 自己株式の取得                          |         |              |                       |                     |              |                                           |                     |
| 株主資本以外の項目の<br>当事業年度中の<br>変動額（純額） |         |              |                       |                     |              |                                           |                     |
| 当事業年度中の変動額合計                     | —       | —            | —                     | —                   | —            | △2,392                                    | △2,392              |
| 平成28年3月31日残高                     | 21,526  | 25,774       | 2,793                 | 28,568              | 2,778        | 3,642                                     | 6,420               |

|                                  | 株 主 資 本 |                | 評価・換算差額等                   |                        | 純資産合計  |
|----------------------------------|---------|----------------|----------------------------|------------------------|--------|
|                                  | 自己株式    | 株 主 資 本<br>合 計 | そ の 他 有 価 証 券<br>評 価 差 額 金 | 評 価 ・ 換 算<br>差 額 等 合 計 |        |
| 平成27年4月1日残高                      | △64     | 58,843         | 1,956                      | 1,956                  | 60,799 |
| 当事業年度中の変動額                       |         |                |                            |                        |        |
| 剰余金の配当                           |         | △488           |                            |                        | △488   |
| 当期純損失                            |         | △1,903         |                            |                        | △1,903 |
| 自己株式の取得                          | △7      | △7             |                            |                        | △7     |
| 株主資本以外の項目の<br>当事業年度中の<br>変動額（純額） |         |                | △1,146                     | △1,146                 | △1,146 |
| 当事業年度中の変動額合計                     | △7      | △2,399         | △1,146                     | △1,146                 | △3,546 |
| 平成28年3月31日残高                     | △71     | 56,443         | 810                        | 810                    | 57,253 |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 個別注記表

(重要な会計方針に係る事項に関する注記)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法
  - 子会社株式及び関連会社株式……………移動平均法による原価法
  - その他有価証券
    - 時価のあるもの……………決算日の市場価格等に基づく時価法  
(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)
    - 時価のないもの……………移動平均法による原価法
2. たな卸資産の評価基準及び評価方法
  - 製品、仕掛品……………総平均法による原価法  
(収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)
  - 商品、貯蔵品……………最終仕入原価法による原価法  
(収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)
  - 原 材 料……………先入先出法による原価法  
(収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)
3. デリバティブ……………時価法
4. 固定資産の減価償却の方法
  - 有形固定資産……………主として定率法によっております。ただし、建物（建物附属設備を除く）については定額法によっております。なお、主な耐用年数は次のとおりであります。
    - 建物…………… 2～41年
    - 機械装置… 2～10年
  - 無形固定資産……………定額法によっております。ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。
  - リース資産……………所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。  
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。



## 5. 引当金の計上基準

- 貸倒引当金……金銭債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- 賞与引当金……将来の従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期の負担に属すると認められる額を計上しております。
- 退職給付引当金……従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。  
退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。  
過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間による定額法により費用処理しております。  
数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。
- 環境安全対策引当金……「ポリ塩化ビフェニル廃棄物の適正な処理の推進に関する特別措置法」により、今後発生が見込まれるPCB廃棄物の処理費用に備えるため、当事業年度末における所要見込額を計上しております。

## 6. 重要なヘッジ会計の方法

### (1) ヘッジ会計の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしておりますので、特例処理を採用しております。

また、通貨スワップについては、振当処理の要件を満たしておりますので、振当処理を採用しております。

### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針

当社は借入金の金利変動リスク及び為替変動リスクを回避する目的で金利スワップ及び通貨スワップを行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約毎に行っております。

### (3) ヘッジ有効性評価の方法

特例処理によっている金利スワップ及び振当処理によっている通貨スワップについては、有効性の評価を省略しております。

## 7. その他計算書類の作成のための基本となる重要な事項

### (1) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

### (2) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

### (3) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理方法は、連結計算書類におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(表示方法の変更)

前事業年度において、特別利益の「その他」に含めて表示しておりました「投資有価証券売却益」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より区分掲記しております。なお、前事業年度の「投資有価証券売却益」は、1百万円であります。

(貸借対照表に関する注記)

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1. | 関係会社に対する短期金銭債権                                                                                                                                                                                                                                                           | 36,731百万円 |
|    | 関係会社に対する長期金銭債権                                                                                                                                                                                                                                                           | 169百万円    |
|    | 関係会社に対する短期金銭債務                                                                                                                                                                                                                                                           | 15,265百万円 |
|    | 関係会社に対する長期金銭債務                                                                                                                                                                                                                                                           | 4,347百万円  |
| 2. | 有形固定資産の減価償却累計額                                                                                                                                                                                                                                                           | 58,729百万円 |
| 3. | 保証債務                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |
|    | 関係会社の金融機関からの借入等に対する債務保証                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,955百万円  |
| 4. | 取締役、監査役に対する金銭債務                                                                                                                                                                                                                                                          | 118百万円    |
| 5. | その他                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |
|    | 平成27年12月、当社及び当社の一部子会社が台湾公平交易委員会よりアルミ電解コンデンサの取引に関して制裁金を課すことを決定した旨の通知を受領したこと及び平成28年3月、当社が公正取引委員会よりアルミ電解コンデンサの取引に関して排除措置命令及び課徴金納付命令を受けたことに伴い、特別損失として独占禁止法関連損失を計上致しました。また、当社グループは、アルミ電解コンデンサ等の取引に関して、米国、EU及び中国等の各国の競争当局による調査を引き続き受けております。その結果として当社グループの経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。 |           |

(損益計算書に関する注記)

|    |                                       |           |
|----|---------------------------------------|-----------|
| 1. | 関係会社との取引高                             |           |
|    | 売上高                                   | 81,307百万円 |
|    | 仕入高                                   | 83,525百万円 |
|    | 受取利息                                  | 58百万円     |
|    | 支払利息                                  | 7百万円      |
| 2. | 独占禁止法関連損失                             |           |
|    | アルミ電解コンデンサの取引についての独占禁止法違反に関する損失であります。 |           |

(株主資本等変動計算書に関する注記)

自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 当事業年度期首  | 増加      | 減少 | 当事業年度末   |
|-------|----------|---------|----|----------|
| 普通株式  | 201,847株 | 23,881株 | —  | 225,728株 |

自己株式の増加は、単元未満株式の買取りによるものであります。

(税効果会計に関する注記)

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|              |           |
|--------------|-----------|
| 繰延税金資産       |           |
| 退職給付引当金否認額   | 874百万円    |
| 関係会社株式評価損    | 1,192百万円  |
| 繰越欠損金        | 7,683百万円  |
| その他          | 1,068百万円  |
| 繰延税金資産小計     | 10,819百万円 |
| 評価性引当額       | △9,520百万円 |
| 繰延税金資産合計     | 1,299百万円  |
| 繰延税金負債       |           |
| その他有価証券評価差額金 | 357百万円    |
| 繰延税金負債合計     | 357百万円    |
| 差引：繰延税金資産純額  | 942百万円    |

(追加情報)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」の適用

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日）が当事業年度末に係る計算書類から適用できるようになったことに伴い、当事業年度から当該適用指針を適用しております。

(関連当事者との取引に関する注記)  
子会社及び関連会社  
(子会社)

(単位：百万円)

| 会社等の名称                              | 資本金又は出資金             | 事業の内容又は職業           | 議決権等所有割合           | 関係内容     |             | 取引の内容      | 取引金額   | 科目    | 期末残高  |
|-------------------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|----------|-------------|------------|--------|-------|-------|
|                                     |                      |                     |                    | 役員等の兼任   | 事業上の関係      |            |        |       |       |
| ケミコン岩手㈱                             | 400<br>百万円           | コンデンサの製造販売          | 100%               | 兼任<br>2人 | コンデンサの仕入    | 製品仕入       | 18,563 | 買掛金   | 1,826 |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 材料支給等      | 6,315  | 未収入金  | 600   |
| ケミコン宮城㈱                             | 400<br>百万円           | コンデンサの製造販売          | 100%               | 兼任<br>2人 | コンデンサの仕入    | 製品仕入       | 9,780  | 買掛金   | 1,020 |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 支払利息       | 1      | 借入金   | 1,478 |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 材料支給等      | 1,434  | 未収入金  | 252   |
| ケミコン福島㈱                             | 400<br>百万円           | コンデンサの製造販売          | 100%               | 兼任<br>2人 | コンデンサの仕入    | 製品仕入       | 10,985 | 買掛金   | 1,159 |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 材料支給等      | 6,939  | 未収入金  | 784   |
| 福島電気工業㈱                             | 400<br>百万円           | アルミ電解コンデンサ用電極箔の製造販売 | 100%               | 兼任<br>2人 | 電極箔の仕入      | 製品仕入       | 10,909 | 買掛金   | 1,128 |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 受取利息       | 8      | 貸付金   | 1,745 |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 材料支給等      | 7,005  | 未収入金  | 674   |
| United Chemi-Con, Inc.              | US\$<br>30,000<br>千  | コンデンサの製造販売          | 100%<br>(100%)     | 兼任<br>1人 | コンデンサの販売・仕入 | 製品販売       | 7,478  | 売掛金   | 2,481 |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 原材料・設備販売   | 302    |       |       |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 製品仕入       | 1,374  | 買掛金   | 121   |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 材料支給等      | 109    | 未収入金  | 31    |
| Chemi-Con Materials Corporation     | US\$<br>60,000<br>千  | アルミ電解コンデンサ用電極箔の製造販売 | 100%<br>(100%)     | 兼任<br>1人 | 電極箔の仕入      | 原材料・設備販売   | 779    | 売掛金   | 324   |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 製品仕入       | 2,786  | 買掛金   | 1,118 |
| Europe Chemi-Con (Deutschland) GmbH | EURO<br>2,045<br>千   | コンデンサの販売            | 100%               | 兼任<br>1人 | コンデンサの販売    | 製品販売       | 10,847 | 売掛金   | 3,417 |
| Singapore Chemi-Con (Pte.) Ltd.     | S\$<br>10,000<br>千   | コンデンサの販売            | 100%               | —        | コンデンサの販売    | 製品販売       | 4,239  | 売掛金   | 681   |
| P. T. Indonesia Chemi-Con           | US\$<br>36,000<br>千  | コンデンサの製造販売          | 90.00%<br>(10.83%) | —        | コンデンサの販売・仕入 | 製品販売       | 706    | 売掛金   | 477   |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 原材料・設備販売   | 990    |       |       |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 製品仕入       | 9,487  | 買掛金   | 661   |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 材料支給等      | 2,001  | 未収入金  | 507   |
| Chemi-Con (Malaysia) Sdn. Bhd.      | RM<br>60,000<br>千    | コンデンサの製造販売          | 100%               | —        | コンデンサの販売・仕入 | 製品仕入       | 11,448 | 買掛金   | 738   |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 材料支給等      | 7,203  | 未収入金  | 1,669 |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 受取利息       | 31     | 貸付金   | 1,931 |
| 台湾佳美工股份有限公司                         | NT\$<br>600,000<br>千 | コンデンサの製造販売          | 100%               | 兼任<br>1人 | コンデンサの販売・仕入 | 製品販売       | 4,344  | 売掛金   | 1,346 |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 原材料・設備販売   | 617    |       |       |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 材料支給等      | 818    | 未収入金  | 154   |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 支払委託       | —      | 未払金   | 195   |
|                                     |                      |                     |                    |          |             |            | 長期未払金  | 4,347 |       |
| 貴弥功(無錫)有限公司                         | US\$<br>38,000<br>千  | コンデンサの製造販売          | 100%               | 兼任<br>1人 | コンデンサの販売・仕入 | 製品仕入       | 12,222 | 買掛金   | 1,865 |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 材料支給等      | 5,630  | 未収入金  | 400   |
| Hong Kong Chemi-Con Ltd.            | HK\$<br>35,000<br>千  | コンデンサの販売            | 100%               | —        | コンデンサの販売    | 製品販売       | 24,500 | 売掛金   | 6,154 |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 債務保証       | 2,041  | —     | —     |
|                                     |                      |                     |                    |          |             | 関係会社出資金先理益 | 591    | 未収入金  | 864   |
| 上海貴弥功貿易有限公司                         | US\$<br>3,000<br>千   | コンデンサの販売            | 100%<br>(100%)     | 兼任<br>1人 | コンデンサの販売    | 製品販売       | 14,468 | 売掛金   | 4,663 |

(関連会社)

(単位：百万円)

| 会社等の名称  | 資本金又は出資金            | 事業の内容又は職業   | 議決権等の所有割合 | 関係内容     |              | 取引の内容  | 取引金額  | 科目   | 期末残高 |
|---------|---------------------|-------------|-----------|----------|--------------|--------|-------|------|------|
|         |                     |             |           | 役員兼任等    | 事業上の関係       |        |       |      |      |
| 三登電子工業㈱ | WON<br>10,000<br>百万 | コンデンサ等の製造販売 | 33.4%     | 兼任<br>1人 | コンデンサ等の販売・仕入 | 原材料等販売 | 484   | 売掛金  | 46   |
|         |                     |             |           |          |              | 製品仕入   | 4,082 | 買掛金  | 360  |
|         |                     |             |           |          |              | 材料支給等  | 1,724 | 未収入金 | 90   |

(注) 議決権等の所有割合欄の( )内は、間接所有割合を内数で示しております。

#### 取引条件及び取引条件の決定方針等

1. 製品等の販売及び仕入については、市場価格、総原価を勘案し、毎期価格交渉の上、決定しております。
2. 資金の貸付及び借入については、市場金利等を勘案して利率を合理的に決定しております。

#### (1株当たり情報に関する注記)

1. 1株当たり純資産額…………… 351円42銭
2. 1株当たり当期純損失…………… 11円68銭

#### (その他の注記)

##### 退職給付関係

採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の制度である確定給付企業年金制度、退職一時金制度及び確定拠出型の退職給付制度を設けております。なお、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書謄本

## 独立監査人の監査報告書

平成28年 5月12日

日本ケミコン株式会社  
取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 岡本 和巳<sup>㊞</sup>

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 島藤 章太郎<sup>㊞</sup>

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、日本ケミコン株式会社の平成27年4月1日から平成28年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

#### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本ケミコン株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 会計監査人の監査報告書謄本

## 独立監査人の監査報告書

平成28年 5月12日

日本ケミコン株式会社  
取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 岡本 和巳<sup>㊞</sup>

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 島藤 章太郎<sup>㊞</sup>

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、日本ケミコン株式会社の平成27年4月1日から平成28年3月31日までの第69期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

#### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査役会の監査報告書謄本

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成27年4月1日から平成28年3月31日までの第69期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。
  - ④ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。



以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- ④ 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針は相当であると認めます。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

なお、事業報告に記載の独占禁止法に関する案件について、監査役会は、当社及び子会社が独占禁止法を含む法令遵守の徹底に引き続き取り組んでいることを確認しております。今後とも法令遵守の体制をより一層強化することなどについて適正な対応がなされるよう、引き続き監査してまいります。

平成28年5月13日

日本ケミコン株式会社 監査役会

常勤監査役 金 崎 敦<sup>Ⓔ</sup>

常勤監査役 市 川 昇<sup>Ⓔ</sup>

監 査 役 太 田 宗 男<sup>Ⓔ</sup>

監 査 役 会 田 豊 治<sup>Ⓔ</sup>

(注) 監査役太田宗男及び監査役会田豊治は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上

# 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 剰余金の処分の件

剰余金の処分につきましては、次のとおりと致したいと存じます。

#### 期末配当に関する事項

当社の配当につきましては、長期的な安定配当の継続を基本とし、これに将来の研究開発・設備投資のための内部留保並びに各期の単独の業績及び連結の業績等を総合的に勘案して行いたいと考えております。

この基本方針に基づき、当期の期末配当につきましては、当社の重要な配当政策の一つであります安定配当の継続に鑑み、また株主の皆様の日頃のご支援にお応えするため、次のとおりとさせていただきますと存じます。

なお、このたびの配当原資は、その他資本剰余金とすることを予定しております。

#### (1) 配当財産の種類

金銭

#### (2) 株主に対する配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき金3円 総額488,767,818円

#### (3) 剰余金の配当が効力を生じる日

平成28年6月30日

## 第2号議案 取締役6名選任の件

本総会終結の時をもって取締役全員7名が任期満了となりますので、これに伴い取締役6名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                                                | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 所有する<br>当社株式の数 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1     | 内山郁夫<br>(昭和26年<br>6月11日生)                                                                                                                                                                                   | 昭和52年4月 当社入社<br>平成9年7月 KDK(株)新潟工場長<br>平成11年10月 当社材料事業本部新潟工場長<br>平成13年6月 当社取締役管理部・人事部・資材部担当<br>平成14年9月 当社取締役材料事業本部長兼管理部・人事部・資材部・環境部担当<br>平成15年6月 当社取締役社長COO兼管理部・人事部・監査室担当<br>平成16年6月 当社取締役社長COO兼経営企画部・監査室担当<br>平成17年4月 当社取締役社長COO兼経営企画部・SCM推進部・監査室担当<br>平成17年6月 当社取締役社長 経営企画部・SCM推進部・監査室担当<br>平成19年10月 当社取締役社長 経営企画部・内部統制推進室・監査室担当<br>平成23年4月 当社取締役社長 内部統制推進室・監査室担当<br>平成24年12月 当社取締役社長 監査室担当<br>平成26年6月 当社取締役社長 社長執行役員監査室担当<br>現在に至る<br>〔重要な兼職の状況〕<br>Europe Chemi-Con (Deutschland) GmbH 取締役 | 107,000株       |
|       | <p>[取締役候補者とした理由]<br/>内山郁夫氏は、材料事業部門に長く携わり、当社新潟工場長、当社取締役を経て、平成15年6月から当社取締役社長を務めており、当社グループの事業及び会社経営についての豊富な経験を有しております。この経験を活かし、取締役として当社グループの重要事項の決定、経営執行の監督に十分な役割を果たすことが期待できるため、引き続き取締役として選任をお願いするものであります。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                        | 氏 名<br>(生 年 月 日)                             | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 所 有 す る<br>当 社 株 式 の 数 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 2                                                                                                                                                                                                | みね ぎし よし ぶん<br>峰 岸 克 文<br>(昭和32年<br>11月28日生) | 昭和55年4月 当社入社<br>平成13年7月 当社材料事業本部新潟工場長<br>平成15年7月 当社材料事業本部副本部長兼高<br>萩工場長<br>平成17年6月 当社取締役材料事業本部長<br>平成19年7月 当社取締役生産技術センター長<br>兼材料事業本部長<br>平成20年4月 当社取締役設備開発センター長<br>兼材料事業本部長<br>平成23年4月 当社取締役材料事業本部長<br>平成25年6月 当社常務取締役材料事業本部長<br>平成26年6月 当社取締役常務執行役員兼材料<br>事業本部長<br>平成28年4月 当社取締役常務執行役員兼製品<br>事業統括 総統括<br>現在に至る<br>[重要な兼職の状況]<br>Chemi-Con Materials Corporation 代表取締役社長<br>ケミコン福島㈱ 取締役<br>福島電気工業㈱ 取締役 | 27,000株                |
| [取締役候補者とした理由]<br>峰岸克文氏は、材料事業部門に長く携わり、当社新潟工場長、高萩工場長を経て平成17年6月から当社取締役を務めており、当社グループの事業及び会社経営についての豊富な経験を有しております。この経験を活かし、取締役として当社グループの重要事項の決定、経営執行の監督に十分な役割を果たすことが期待できるため、引き続き取締役として選任をお願いするものであります。 |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                        |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                  | 氏名<br>(生年月日)                                             | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 所有する<br>当社株式の数 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 3                                                                                                                                                                                                                          | 白石修一<br><small>しら いし しゅう いち</small><br>(昭和31年<br>2月14日生) | 昭和54年4月 当社入社<br>平成7年7月 当社企画部長<br>平成11年6月 マルコン電子(株)取締役社長<br>平成14年9月 当社営業本部第二開発営業部長<br>兼物流部長兼マルコン電子(株)取<br>締役社長<br>平成15年2月 当社営業本部第二開発営業部長<br>兼物流部長<br>平成17年7月 当社コンデンサ事業本部事業企<br>画部長<br>平成20年6月 当社取締役コンデンサ事業本部<br>副本部長<br>平成21年2月 当社取締役生産本部副本部長<br>平成21年3月 当社取締役兼三瑩電子工業(株)理<br>事副社長<br>平成25年1月 当社取締役企画本部長<br>平成26年6月 当社取締役上席執行役員兼企画<br>本部長<br>平成28年4月 当社取締役上席執行役員兼営業<br>本部長兼経営戦略部担当<br>現在に至る<br>[重要な兼職の状況]<br>United Chemi-Con, Inc. 取締役<br>上海貴弥功貿易有限公司 董事 | 17,000株        |
| [取締役候補者とした理由]<br>白石修一氏は、企画部門、営業部門、生産部門等に携わり、当社子会社の社長も経験<br>されております。平成20年6月から当社取締役を務めており、当社グループの事業及<br>び会社経営についての豊富な経験を有しております。この経験を活かし、取締役とし<br>て当社グループの重要事項の決定、経営執行の監督に十分な役割を果たすことが期待<br>できるため、引き続き取締役として選任をお願いするものであります。 |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                        | 氏 名<br>(生 年 月 日)                            | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                          | 所 有 す る<br>当 社 株 式 の 数 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 4                                                                                                                                                                                                | こん ばる とおる<br>今 春 徹<br>(昭和31年<br>7月4日生)      | 昭和54年4月 当社入社<br>平成14年6月 当社電解事業本部事業企画部長<br>平成16年4月 P.T.Indonesia Chemi-Con 取締役社長<br>平成21年3月 当社生産本部生産企画部長<br>平成22年6月 当社取締役生産本部長<br>平成26年6月 当社取締役上席執行役員兼生産本部長<br>平成28年4月 当社取締役上席執行役員兼製品事業統括 副統括<br>現在に至る<br>[重要な兼職の状況]<br>台湾佳美工股份有限公司 董事長<br>貴弥功(無錫)有限公司 董事長<br>ケミコン岩手(株) 取締役<br>ケミコン宮城(株) 取締役 | 26,000株                |
| [取締役候補者とした理由]                                                                                                                                                                                    |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                        |
| 今春徹氏は、生産部門に長く携わり、当社海外子会社の社長も経験されております。平成22年6月から当社取締役を務めており、当社グループの事業及び会社経営についての豊富な経験を有しております。この経験を活かし、取締役として当社グループの重要事項の決定、経営執行の監督に十分な役割を果たすことが期待できるため、引き続き取締役として選任をお願いするものであります。                |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                        |
| 5                                                                                                                                                                                                | たか はし ひで あき<br>高 橋 英 明<br>(昭和21年<br>1月29日生) | 平成2年6月 北海道大学工学部助教授<br>平成6年6月 同大学大学院工学研究科教授<br>平成20年4月 同大学名誉教授、旭川工業高等専門学校校長<br>平成26年4月 同大学名誉教授、旭川工業高等専門学校名誉教授<br>現在に至る<br>平成26年6月 当社取締役<br>現在に至る                                                                                                                                             | 0株                     |
| [社外取締役候補者とした理由]                                                                                                                                                                                  |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                        |
| 高橋英明氏は、当社取締役就任前に会社の経営に関与された経験はありませんが、当社の事業分野であるコンデンサ用材料に係る専門知識や長年にわたる大学教授としての幅広い知識・経験を有しておられることから、社外取締役としての職務を適切に遂行していただけるものと考えております。なお、同氏は平成26年6月に当社の社外取締役として就任しており、本総会終結の時をもって、その在任期間は2年であります。 |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                        |

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                  | 氏名(生年月日)                | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 所有する当社株式の数 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 6                                                                                                                                                                                                                      | 川上 欽也<br>(昭和26年11月20日生) | 昭和51年4月 横浜ゴム㈱入社<br>平成15年1月 同社タイヤ材料設計部長<br>平成17年6月 同社研究部長<br>平成20年6月 同社取締役執行役員購買部担当兼研究本部長<br>平成22年6月 同社取締役執行役員研究本部長兼グローバル調達本部長<br>平成23年6月 同社取締役常務執行役員グローバル人事部担当兼CSR本部長<br>平成24年3月 同社取締役常務執行役員CSR本部長兼研究本部長<br>平成26年3月 同社顧問兼浜ゴム不動産㈱代表取締役社長<br>平成27年6月 当社取締役兼横浜ゴム㈱顧問兼浜ゴム不動産㈱代表取締役社長<br>平成28年3月 当社取締役兼横浜ゴム㈱顧問現在に至る | 0株         |
| <p>[社外取締役候補者とした理由]</p> <p>川上欽也氏は、横浜ゴム㈱の購買部門、研究部門、CSR部門等、幅広い分野で経営に携わり、豊富な経験と見識を有しております。その経験と見識に基づき、当社の経営を客観的な立場から監督していただけるものと考え、社外取締役として選任をお願いするものであります。なお、同氏は平成27年6月に当社の社外取締役として就任しており、本総会終結の時をもって、その在任期間は1年であります。</p> |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |

- (注) 1. 候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。
2. 高橋英明及び川上欽也の両氏は、社外取締役候補者であります。
3. 高橋英明及び川上欽也の両氏につきましては、東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。
4. 当社及び当社海外子会社は、平成27年12月に、アルミ電解コンデンサの取引に関する台湾競争法違反の疑いについて台湾公平交易委員会から、制裁金を課すことを決定した旨の通知を受領致しました。また、当社は、平成28年3月に、公正取引委員会から、アルミ電解コンデンサの取引に関して、独占禁止法に違反する行為があったとして、排除措置命令及び課徴金納付命令を受けました。高橋英明氏及び川上欽也氏は、事態の判明まで当該決定及び命令の対象行為を認識しておりませんでした。高橋英明氏は、日頃からの法令遵守の発言に加え、事態判明後は、取締役会において、法令遵守をより一層徹底するための活動の推進等の意見表明等を行っております。
5. 当社は、高橋英明及び川上欽也の両氏との間で会社法第427条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。その概要は、社外取締役の責任の限度を同法第425条第1項に定める最低責任限度額とするものであります。高橋英明氏及び川上欽也氏の各氏の選任が承認された場合、当社は各氏との間で、本契約を継続する予定であります。

### 第3号議案 監査役2名選任の件

本総会終結の時をもって、監査役金崎敦及び太田宗男の両氏が任期満了となりますので、これに伴い監査役2名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は次のとおりであります。

| 候補者番号                                                                                                                                                                              | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                | 略歴及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                      | 所有する<br>当社株式の数 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1                                                                                                                                                                                  | ※<br><small>たか</small> <small>はし</small> <small>ゆき</small> <small>さだ</small><br>高 橋 幸 定<br>(昭和32年<br>2月1日生) | 昭和54年6月 当社入社<br>平成17年4月 当社SCM推進部長<br>平成19年4月 当社SCM推進部長兼情報システム部長<br>平成19年8月 当社情報システム部長<br>平成26年4月 当社企画本部経営戦略部長<br>平成27年6月 当社執行役員兼企画本部経営戦略部長<br>平成28年4月 当社執行役員兼グローバルSCM部・IT業務改革部・経営戦略部 副担当<br>現在に至る | 5,000株         |
| [監査役候補者とした理由]<br>高橋幸定氏は、経理部門、情報システム部門、経営戦略部門等を経て、平成27年6月からは当社執行役員を務めており、当社グループにおける豊富な経験と財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。この経験と財務及び会計に関する知見を活かして適正な監査を果たすことが期待できるため、監査役として選任をお願いするものであります。 |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                   |                |



| 候補者番号                                                                                                                                                                                                  | 氏名<br>(生年月日)                            | 略歴及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 所有する<br>当社株式の数 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 2                                                                                                                                                                                                      | ※<br>もり<br>森 田 史 夫<br>(昭和30年<br>8月30日生) | 昭和53年4月 横浜ゴム㈱入社<br>平成19年6月 同社経理部長<br>平成21年6月 同社執行役員経理部長兼ヨコハマゴム・ファイナンス㈱代表取締役社長<br>平成22年6月 同社取締役執行役員 経理部・監査部担当兼ヨコハマゴム・ファイナンス㈱代表取締役社長<br>平成24年3月 同社取締役常務執行役員 スポーツ事業部・経理部・監査部・情報システム部・グローバル調達本部担当兼ヨコハマゴム・ファイナンス㈱代表取締役社長<br>平成26年3月 同社取締役常務執行役員CSR本部長兼スポーツ事業部・ヨコハマ・モーターススポーツ・インターナショナル㈱担当<br>平成27年1月 同社取締役常務執行役員CSR本部長兼スポーツ企画室・ヨコハマ・モーターススポーツ・インターナショナル㈱担当兼㈱プロギア代表取締役社長<br>平成28年3月 同社顧問兼㈱プロギア代表取締役社長<br>現在に至る | 0株             |
| [社外監査役候補者とした理由]<br>森田史夫氏は、横浜ゴム㈱において主に経理業務を経験した後、同社の取締役として、経理部門、監査部門、CSR部門等、幅広い分野で経営に携わり、豊富な経験と財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。その豊富な経験と財務及び会計に関する知見を活かして当社の経営を客観的な立場から監査していただけるものと考え、社外監査役として選任をお願いするものであります。 |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |

- (注) 1. ※印は、新任の監査役候補者であります。
2. 候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。
3. 森田史夫氏は、社外監査役候補者であります。
4. 森田史夫氏につきましては、東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。
5. 森田史夫氏の選任が承認された場合、当社は同氏との間で、会社法第427条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であります。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

#### 第4号議案 補欠監査役1名選任の件

監査役が法令に定める員数を欠くことになる場合に備え、予め補欠監査役1名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

補欠監査役の候補者は次のとおりであります。

| 氏名<br>(生年月日)                                                                  | 略歴及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 所有する<br>当社株式の数 |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <p style="text-align: center;">かないだ かつし<br/>金井田 克司<br/>(昭和23年<br/>10月2日生)</p> | <p>昭和47年4月 ㈱日立製作所入社<br/>平成9年12月 同社家電事業本部冷熱事業部経理部長<br/>平成12年6月 同社家電事業本部次長兼財務部長<br/>平成14年4月 日立ホーム&amp;ライフソリューション(㈱)取締役財務本部長<br/>平成16年6月 ㈱日立空調システム取締役財務部長<br/>平成18年4月 日立アプライアンス(㈱)取締役財務本部長<br/>平成21年4月 同社監査役<br/>平成23年3月 同社監査役退任<br/>平成23年6月 当社監査役<br/>平成27年6月 当社監査役退任<br/>現在に至る</p> <p>[補欠の社外監査役候補者とした理由]<br/>金井田克司氏は、㈱日立製作所において主に経理・財務業務を経験した後、日立アプライアンス(㈱)の取締役及び監査役を務められました。その豊富な経験と見識を活かして当社の経営を客観的な立場から監査していただけるものと考え、補欠の社外監査役として選任をお願いするものであります。</p> | 17,000株        |

- (注) 1. 候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。  
2. 金井田克司氏は、補欠の社外監査役候補者であります。  
3. 金井田克司氏が監査役に就任された場合、当社は同氏との間で、会社法第427条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であります。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

以 上

# 株主総会会場ご案内図

会 場 東京都品川区大崎五丁目6番2号  
都五反田ビル西館2階 当社研修室 電話 03-5436-7711



最寄駅 東急池上線 大崎広小路駅より徒歩約2分  
JR山手線 五反田駅西口より徒歩約6分  
都営地下鉄浅草線 五反田駅A3出口より徒歩約6分

※ 会場には駐車場の用意がございませんので、ご了承下さい。

